

УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров
АО «Центр развития торговой
политики «QazTrade»
от 13 августа 2026 года
№ 8



CENTER FOR TRADE POLICY DEVELOPMENT

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
АО «Центр развития торговой политики «QazTrade»
за 2025 год

г. Астана, 2026 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров	3
Обращение Генерального директора	4
1. Общие сведения	5
2. Стратегическое видение.....	6
3. Основные результаты деятельности	9
Структура активов, включая дочерние/зависимые организации всех уровней, обзор, основные итоги их финансовой и операционной деятельности.....	11
3.1 Аналитика, торговая политика и ситуационный центр	12
3.2 Экспортная акселерация.....	14
3.3 Торгово-экономические миссии и продвижение экспорта	15
3.4 Возмещение части затрат экспортерам	17
3.5 Международное сотрудничество и зарубежная инфраструктура Корпоративного фонда	19
Деятельность Корпоративного фонда «QazExportPromotion»	21
3.6 Цифровизация процесса предоставления поддержки	22
4. Корпоративное управление	22
Информация о вознаграждении членов Совета директоров и исполнительного органа Общества	40
Комплаенс и деловая этика	42
Внутренний аудит.....	43
Управление рисками и система внутреннего контроля	44
Информационная безопасность	46
5. Устойчивое развитие (ESG).....	46
Экологическая ответственность.....	47
Социальная ответственность.....	47
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	48
Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	48
Человеческий капитал	49
Кадровое администрирование	49
Социальная поддержка работников	50
6. Сравнительный анализ показателей деятельности по итогам предыдущих годов	50
7. Перспективы развития.....	56
Заключение.....	59

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги и партнеры!



В 2025 году АО «Центр развития торговой политики «QazTrade» продолжило развитие системы поддержки отечественных экспортеров в условиях усиления конкуренции на внешних рынках, трансформации международных цепочек поставок и ускоренной цифровизации мировой торговли.

Утверждение Плана стратегического развития Общества на 2025-2029 годы определило новые ориентиры деятельности QazTrade. Приоритетами стали повышение эффективности экспортной поддержки, развитие цифровых инструментов, совершенствование внутренних бизнес-процессов и аналитическое сопровождение государственной торговой политики.

В отчетном году в фокусе внимания Совета директоров находились результаты реализации ключевых мер экспортной поддержки и их вклад в достижение стратегических целей Общества.

Совет директоров обеспечивал стратегическое руководство Обществом и контроль за деятельностью исполнительного органа по реализации среднесрочных планов и достижению целевых показателей, уделяя особое внимание финансовой устойчивости, управлению рисками, внутреннему контролю и цифровой трансформации.

Одновременно Общество продолжило совершенствование системы корпоративного управления, повышая прозрачность деятельности, подотчетность органов управления и эффективность контрольных функций. Особое внимание уделялось развитию антикоррупционного комплаенса и работе по внедрению международного стандарта ISO 37001.

В следующем отчетном периоде Совет директоров продолжит обеспечивать стратегическое руководство и контроль за реализацией инициатив, направленных на повышение результативности экспортной поддержки, развитие цифровых сервисов и дальнейшее совершенствование корпоративного управления, системы управления рисками и внутреннего контроля.

Уверен, что последовательная реализация поставленных задач позволит повысить эффективность деятельности QazTrade, укрепить институциональный потенциал Общества и внести значимый вклад в развитие сырьевого экспорта Республики Казахстан.

С уважением,

Карибжанов Хайрат Салимович

Председатель Совета директоров

АО «Центр развития торговой политики «QazTrade»,
независимый директор

Обращение Генерального директора



Уважаемые коллеги, партнеры
и представители бизнес-сообщества!

Для АО «Центр развития торговой политики «QazTrade» 2025 год стал периодом активной реализации государственных инициатив по развитию несырьевого экспорта, расширению международного сотрудничества и совершенствованию механизмов поддержки отечественных производителей.

Среди ключевых результатов 2025 года — проведение 10 торгово-экономических миссий и 8 международных выставочных мероприятий, организация 450 B2B-встреч и участие 120 предприятий в программе экспортной акселерации. Объем возмещения части затрат экспортерам составил 5,79 млрд тенге.

Отдельным направлением работы стала аналитическая деятельность: Общество проводило исследования в сфере международной торговли и обеспечивало экспертное сопровождение реализации государственной торговой политики.

Одним из ключевых направлений деятельности стала цифровая трансформация экспортной поддержки. Продолжена работа по созданию информационной системы «Единое окно экспортера», развитию цифровых аналитических инструментов, модернизации государственных информационных ресурсов и внедрению современных решений для повышения качества предоставляемых услуг.

Значительное внимание уделялось развитию международного сотрудничества. Работа в данном направлении была ориентирована на расширение сети зарубежных партнеров и представительств, а также на создание дополнительных возможностей для продвижения казахстанской продукции на внешних рынках.

Достигнутые результаты стали возможны благодаря профессиональной работе коллектива Общества, поддержке Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан, эффективному взаимодействию с государственными органами, международными организациями и представителями отечественного бизнеса.

С уважением,

Алдажаров Айтмухаммед Турарбекович

Генеральный директор

АО «Центр развития торговой политики «QazTrade»

1. Общие сведения

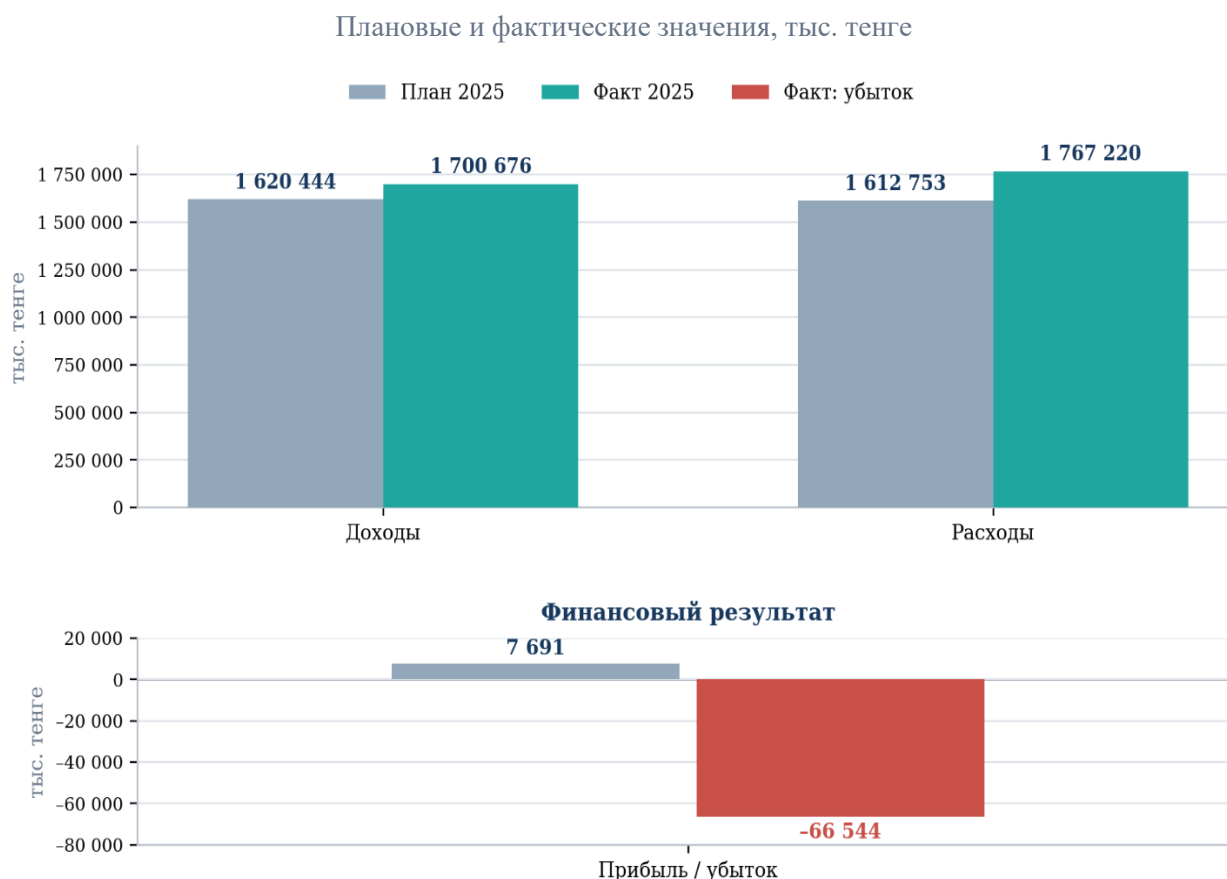
АО «Центр развития торговой политики «QazTrade» (далее – Общество, QazTrade) является национальным институтом развития в сфере продвижения несырьевого экспорта Республики Казахстан и подведомственной организацией Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан.

Общество реализует государственную политику в области развития внешней торговли, оказывает комплексную поддержку отечественным экспортерам, содействует выходу казахстанских производителей на зарубежные рынки, участвует в совершенствовании торговой политики государства и развитии международного торгово-экономического сотрудничества.

В своей деятельности QazTrade объединяет инструменты государственной поддержки бизнеса, аналитическое сопровождение, развитие экспортных компетенций, продвижение отечественной продукции за рубежом и цифровую трансформацию экспортной экосистемы.

За отчетный период деятельность Общества была направлена на повышение конкурентоспособности казахстанских производителей, расширение географии экспорта, совершенствование механизмов государственной поддержки и внедрение современных цифровых решений.

Основные показатели плана развития 2025 года



Показатель	План 2025	Факт 2025
Доходы (тыс.)	1 620 444	1 700 676
Расходы (тыс.)	1 612 753	1 767 220
Прибыль / убыток (тыс.)	7 691	- 66 544

Итог: фактические доходы превысили план на 5,0%, расходы - на 9,6%. Вместо запланированной прибыли 7 691 тыс. тенге получен убыток 66 544 тыс. тенге.

Ключевые результаты

Показатель	Результат
Торгово-экономических миссий	10
Участников экспортной акселерации	120
Экспортные контракты по ТЭМ	477,8 млн долл. США
Экспортные контракты по акселерации	188,8 млн долл. США
Участников обучения	800
Проведено вебинаров	67
Международных выставок	8
Проведено B2B-встреч	450
Возмещено экспортерам	5,79 млрд тенге
Рассмотрено заявок	325
Аналитических материалов	205
Аналитических справок	80

2. Стратегическое видение

В 2025 году Общество продолжило реализацию курса на развитие современной системы государственной поддержки несырьевого экспорта, направленной на повышение конкурентоспособности отечественных производителей и расширение присутствия казахстанской продукции на мировых рынках.

Основным ориентиром деятельности Общества являлось выполнение задач, определенных Министерством торговли и интеграции Республики Казахстан, а также реализация мероприятий Стратегического плана развития Общества, предусматривающего совершенствование инструментов экспортной поддержки, цифровую трансформацию бизнес-процессов,

развитие международной торговой инфраструктуры и повышение эффективности предоставляемых государственных услуг.

В отчетном периоде особое внимание было уделено переходу от отдельных мер государственной поддержки к формированию комплексной экспортной экосистемы, объединяющей аналитические инструменты, цифровые сервисы, международную инфраструктуру продвижения, механизмы сопровождения экспортеров и современные информационные технологии.

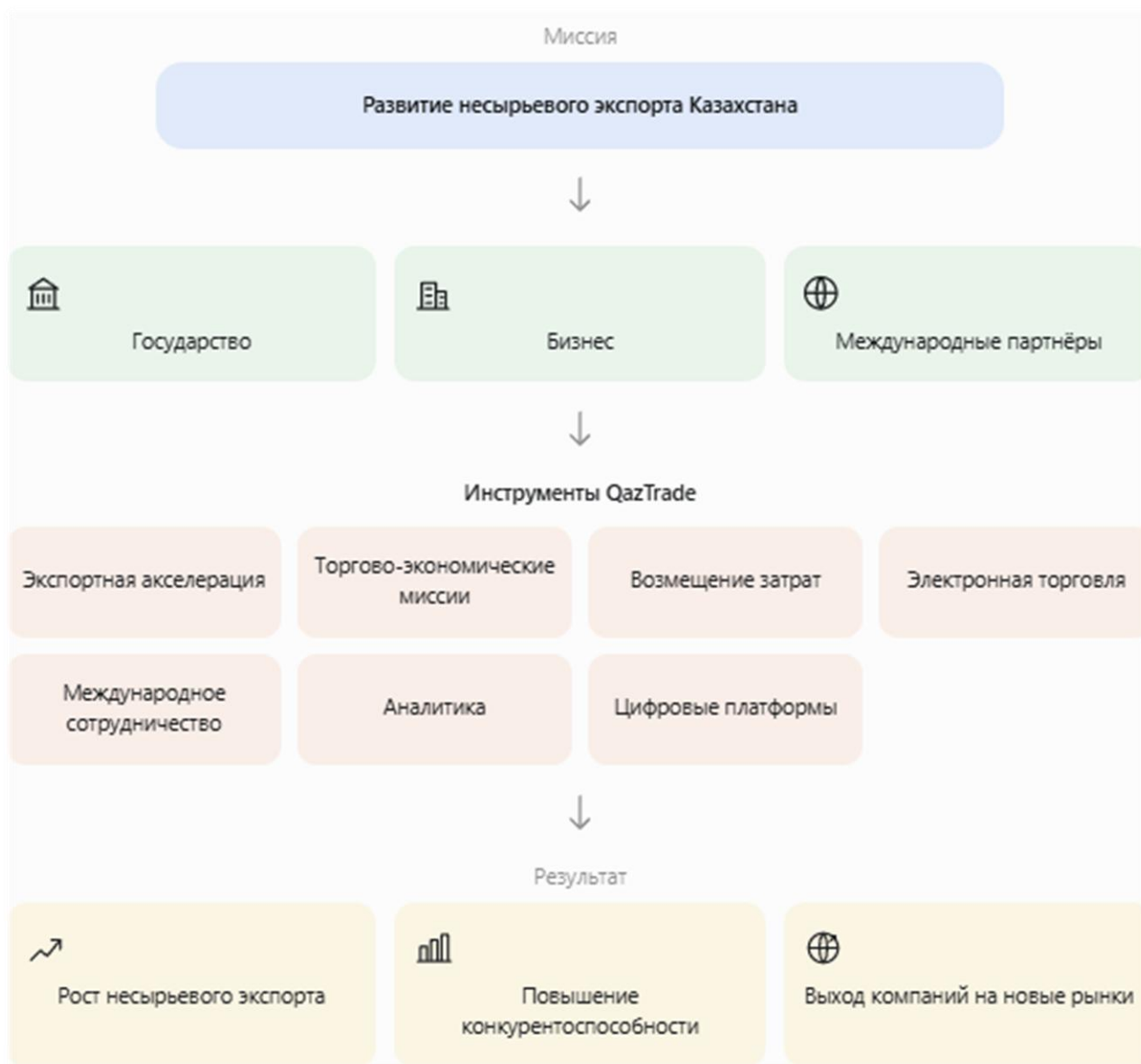
Стратегические приоритеты

№	Приоритет	Результат 2025 года
1	Развитие несырьевого экспорта	Расширена поддержка отечественных производителей и увеличена география экспортных поставок
2	Совершенствование мер государственной поддержки	Повышена эффективность программ экспортной акселерации и возмещения затрат
3	Международное сотрудничество	Расширено взаимодействие с международными организациями и зарубежными партнерами
4	Развитие зарубежной инфраструктуры	Продолжено формирование сети партнерских офисов и представительств
5	Цифровая трансформация	Начата реализация проектов по созданию новых цифровых сервисов и информационных систем
6	Аналитическая поддержка	Усилена аналитическая база для принятия решений государственными органами и бизнесом

Стратегическая модель развития QazTrade

Основные результаты реализации стратегии

В течение отчетного периода Обществом обеспечено достижение значительных результатов по всем ключевым направлениям деятельности.



Проведены торгово-экономические миссии и международные мероприятия, обеспечившие заключение экспортных контрактов и расширение деловых связей отечественных производителей.

Продолжена реализация Программы экспортной акселерации, в рамках которой участники получили комплексное сопровождение по развитию экспортной деятельности, освоению новых рынков и поиску зарубежных партнеров.

Развивалась международная инфраструктура поддержки экспорта, включая партнерские офисы, зарубежные представительства и национальные павильоны.

Существенное внимание уделялось совершенствованию аналитического сопровождения внешней торговли, развитию цифровых сервисов и модернизации механизмов государственной поддержки экспортеров.

3. Основные результаты деятельности

2025 год стал для QazTrade периодом масштабного развития инструментов государственной поддержки экспорта, укрепления международного сотрудничества и внедрения новых цифровых решений.

Общество обеспечило комплексное сопровождение казахстанских экспортеров на всех этапах выхода на внешние рынки — от аналитической подготовки и обучения до организации торгово-экономических миссий, поиска зарубежных партнеров и сопровождения экспортных контрактов.

В отчетном году особое внимание уделялось расширению международной инфраструктуры продвижения отечественной продукции, совершенствованию механизмов государственной поддержки, развитию экспортной аналитики и созданию цифровой экосистемы поддержки экспорта.

По итогам реализации мероприятий обеспечено заключение экспортных контрактов на сотни миллионов долларов США, расширена география присутствия казахстанской продукции, увеличено количество предприятий — участников государственных программ поддержки, а также созданы предпосылки для дальнейшей цифровой трансформации экспортной деятельности.

Ключевые достижения 2025 года

Направление	Основной результат
Торгово-экономические миссии	10
Международные выставки	8
Бизнес-миссии	5
Реверсные миссии	19
Проведенные B2B-встречи	450
Участники экспортной акселерации	120
Обученные компании	800
Вебинары	67
Аналитические материалы	205
Экспортные контракты (ТЭМ)	477,8 млн долл. США
Экспортные контракты (Акселерация)	188,8 млн долл. США
Возмещено экспортерам	5,79 млрд тенге

Исполнение ключевых показателей деятельности за 2025 год

Цели, задачи и ключевые показатели	План (количество)	Факт (количество)	Статус
Развитие внешнеторговых отношений Республики Казахстан в рамках международного сотрудничества с приграничными и третьими странами	2	2	Исполнен
Консультационная, аналитическая поддержка и разработка рекомендаций по формированию переговорной позиции Республики Казахстан в рамках членства в ВТО и на международных торговых переговорах, а также по реализации обязательств Республики Казахстан в ЕАЭС по вопросам промышленных субсидий	2	2	Исполнен
Услуги по оказанию сервисной поддержки казахстанским экспортоориентированным предприятиям (экспортерам), в целях содействия их выходу на внешние рынки посредством Организации и проведения торговых миссий за рубежом	10	10	Исполнен
Презентация экспортного потенциала казахстанских производителей на международной выставке в формате Единого национального стенда в г. Шанхай, КНР	1	0	Не исполнено
Количество субъектов промышленно-инновационной деятельности, которым возмещена часть затрат по продвижению отечественных товаров и услуг обрабатывающей промышленности (в т.ч. транспортных), а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки	130	130	Исполнен
Количество предприятий, принявших участие в постмониторинге	120	120	Исполнен
Количество предприятий, принявших участие в новом потоке программы экспортной акселерации	120	120	Исполнен
Консультационная и аналитическая поддержка реализации внешнеторговой политики с учетом международных обязательств Республики Казахстан в рамках ВТО, в целях продвижения и поддержки несырьевого экспорта РК	2	2	Исполнен
Консультационная и аналитическая поддержка реализации политики в области таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, защитных мер и промышленных субсидий с учетом обязательств РК в рамках ЕАЭС, а также секторов услуг ЕАЭС	2	2	Исполнен

Консультационная и аналитическая поддержка по реализации Национального информационного портала по упрощению процедур торговли в рамках статьи 1 «Публикация и доступ к информации» Соглашения по упрощению процедур торговли ВТО в контексте поддержки казахстанских экспортеров и товаропроизводителей	2	2	Исполнен
Аналитическая и консультационная поддержка переговорного процесса по заключению торговых соглашений с третьими странами в целях расширения экспортных возможностей отечественных производителей товаров и услуг	2	2	Исполнен
Консультационная и аналитическая поддержка по вопросам применения экономических санкций третьими странами и выявлению изменения объемов экспорта санкционных товаров из РК.	2	2	Исполнен
Консультационная и аналитическая поддержка по вопросам применения защитных мер в отношении казахстанского экспорта товаров в рамках ВТО и ЕАЭС.	2	2	Исполнен
Мониторинг цен на социально значимые продовольственные товары и анализ причин их роста	2	2	Исполнен
Развитие отраслевой системы квалификации	2	2	Исполнен

Финансово-хозяйственная деятельность Общества осуществлялась в соответствии с утвержденным бюджетом и Планом развития.

Доходы Общества сформированы преимущественно за счет финансирования по договорам, заключенным с Министерством торговли и интеграции Республики Казахстан на реализацию мер государственной поддержки экспорта.

Структура активов, включая дочерние/зависимые организации всех уровней, обзор, основные итоги их финансовой и операционной деятельности

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая стоимость активов QazTrade составила 443 788 тыс. тенге.

В структуре активов Общества долгосрочные активы составили 37 535 тыс. тенге, или 8,5% от общей стоимости активов, в том числе:

- основные средства – 28 199 тыс. тенге;
- нематериальные активы – 3 911 тыс. тенге;
- отложенные налоговые активы – 5 425 тыс. тенге.

Краткосрочные активы составили 406 253 тыс. тенге, или 91,5% от общей стоимости активов.

Наибольшую долю в их структуре занимали:

- денежные средства и их эквиваленты – 387 851 тыс. тенге;
- запасы – 3 184 тыс. тенге;
- прочие краткосрочные активы – 15 218 тыс. тенге.

3.1 Аналитика, торговая политика и ситуационный центр

Аналитическое сопровождение

В целях комплексной поддержки казахстанского экспорта проведена масштабная аналитическая работа, направленная на формирование прочной базы для принятия стратегических решений государственными органами и бизнесом.

В течение года подготовлено 30 Атласов стран — Китая, Азербайджана, Пакистана, России, Вьетнама, Италии, Саудовской Аравии и других приоритетных торговых партнеров. Каждый Атлас представляет собой детализированный презентационный обзор, включающий оценку динамики взаимной торговли, анализ перспективных товарных ниш и рекомендации по выходу на конкретные сегменты зарубежных рынков, с особым акцентом на продвижение несырьевого экспорта Казахстана.

В координации с Министерством торговли и интеграции РК разработано около 600 аналитических справок в разрезе стран, в разрезе товарных позиций подготовлено 850 справок, проведено 6 углубленных исследований взаимной торговли, охватывающих ключевые направления экономического взаимодействия. Эти материалы стали основой для выработки адресных мер поддержки и продвижения казахстанских товаров на внешние рынки.

В рамках программы «Экспортная акселерация – 2025» завершена разработка индивидуальных экспортных стратегий для 120 участников. Каждая компания получила персонализированную дорожную карту выхода на внешние рынки, включающую приоритетные страны, ценовые стратегии, логистические решения и рекомендации по адаптации продукции под требования иностранных покупателей.

Дополнительно проведен углубленный маркетинговый анализ по направлению экспорта гороха, чечевицы, мяса КРС и МРС, продукции из сайгака что стало примером точечного исследования нишевых возможностей. Проведен глубокий анализ по определению перспективных ниш по развитию глубокой переработки отечественного сырья с привлечением инвестиций, с целью дальнейшего экспорта товаров высокого передела.

Важным достижением стало внедрение интерактивных форматов структурирования данных, которые обеспечили удобный и быстрый доступ к актуальной аналитике как для предпринимателей, так и для государственных структур, повысив оперативность принятия решений и точность экспортного планирования. В частности, разработано и внедрено в начале 2025 года цифровое решение на базе Power BI:

- a) Аналитический модуль по внешней торговле;
- b) Модуль по поддерживаемым экспортерам;
- c) База данных зарубежных импортеров.

Автоматизация аналитики

В русле цифровой трансформации экспортной аналитики создана тестовая версия Единой базы данных торговли и экономики Казахстана. Она предусматривает автоматизированный сбор, обработку и хранение данных в унифицированной среде на базе PostgreSQL с возможностью интеграции с Python, Excel и BI-системами. Это решение формирует технологическую основу для оперативной работы с большими массивами данных и их последующего анализа.

Разработан аналитический Telegram-бот, способный автоматически формировать справки по заданным параметрам: выбор групп стран, фильтрация по видам продукции, формирование расширенных товарных перечней. Это значительно ускоряет подготовку материалов и обеспечивает доступность аналитики в режиме реального времени. Сотрудники QazTrade и МТИ получили возможность получать стандартизированные аналитические справки в очень короткие сроки.

В рамках направления разработана специализированная база данных по регионам Казахстана, которая позволяет получать развернутую аналитику внешней торговли в региональном разрезе, выявлять локальные экспортные возможности и выстраивать точечные меры поддержки.

Кроме того, разрабатывается модуль визуализации торговых трендов, позволяющий в наглядной форме отслеживать динамику внешнеторговой активности Казахстана по странам, товарным категориям и временным периодам. Этот инструмент станет важным элементом стратегического планирования и позволит в реальном времени реагировать на изменения конъюнктуры мировых рынков.

Таким образом, аналитическое сопровождение и автоматизация работы стали взаимодополняющими элементами, обеспечив современную, технологичную и гибкую систему анализа состояния экспорта.

В 2025 году QazTrade продолжило работу по обеспечению эффективного участия Республики Казахстан в ВТО и ЕАЭС, защите национальных интересов отечественных производителей и развитию внешнеторгового сотрудничества. В рамках государственных закупок проведены исследования по вопросам формирования переговорной позиции Казахстана в ВТО и ЕАЭС, оценки влияния международных санкций на внешнюю торговлю и выработки рекомендаций по защите национальных интересов.

В отчетном году выполнены следующие задачи:

- Нотификации ВТО и ЕАЭС: Подготовлены и верифицированы 25 проектов нотификаций.
- Соглашения о свободной торговле: Проведен анализ соглашений с рядом стран.

- Экспортный потенциал и регулирование: Подготовлены предложения по расширению экспорта казахстанской продукции и совершенствованию таможенно-тарифного регулирования.
- Международные информационные ресурсы: Продолжена работа по наполнению UNCTAD TRAINS и Торгового портала Казахстана.
- Аналитическое сопровождение: Для Министерства торговли и интеграции РК подготовлено более 340 справочно-аналитических материалов.
- Международные переговоры и визиты: Подготовлены аналитические материалы для переговоров, визитов руководства страны и иностранных делегаций.
- Торговая политика ЕАЭС: Подготовлены аналитические дайджесты по вопросам торговой политики ЕАЭС.
- Нормы ВТО и ЕАЭС: Подготовлены заключения по вопросам применения норм ВТО и ЕАЭС, а также предложения по совершенствованию торгового регулирования.

3.2 Экспортная акселерация

Развитие экспортного потенциала предприятий

В 2025 году одним из ключевых направлений деятельности QazTrade являлась реализация Программы экспортной акселерации, направленной на развитие экспортного потенциала казахстанских предприятий, повышение их конкурентоспособности и содействие выходу отечественных производителей на внешние рынки. В рамках программы обеспечивалось комплексное сопровождение предприятий на всех этапах экспортного цикла — от оценки экспортной готовности до организации переговоров с потенциальными зарубежными партнерами и сопровождения экспортных контрактов.

В отчетном году Программа реализовывалась без привлечения подрядных организаций силами QazTrade. В качестве приоритетных направлений были определены восемь целевых рынков: Итальянская Республика, Китайская Народная Республика, Королевство Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты, Пакистанская Исламская Республика, Республика Узбекистан, Российская Федерация и Турецкая Республика. Выбор целевых рынков осуществлялся на основании анализа экспортного потенциала, структуры внешней торговли и перспектив спроса на казахстанскую продукцию.

В рамках реализации Программы проведены мероприятия по привлечению участников, организации Road Show в регионах, отбору предприятий, проведению диагностики экспортного потенциала, подготовке каталогов продукции, разработке индивидуальных дорожных карт выхода на внешние рынки, организации обучающих семинаров и вебинаров с привлечением национальных и международных экспертов, поиску потенциальных иностранных покупателей, организации B2B-встреч и формированию базы зарубежных партнеров.

В 2025 году проводился постмониторинг 120 компаний, завершивших Программу экспортной акселерации 2024 года, для оценки эффективности господдержки и результатов выхода на внешние рынки.

По итогам мониторинга:

53 компании заключили экспортные контракты и начали поставки на сумму 178,7 млн долларов США, охватив все восемь целевых рынков Программы.

12 компаний на завершающей стадии переговоров по контрактам.

41 предприятие активно работает с иностранными партнерами (B2B-встречи, выставки, миссии).

5 компаний готовят продукцию к экспорту, нуждаясь в дополнительной инвестиционной поддержке

4 предприятия временно приостановили экспортную деятельность.

В целях дальнейшего сопровождения участников Программы QazTrade организовало участие компаний в торгово-экономических миссиях в Китай, Иран, Афганистан и Венгрию для продолжения переговоров и расширения присутствия на рынках.

Результаты Программы подтверждают ее высокую эффективность как инструмента господдержки несырьевого экспорта. Программа способствовала росту поставок, заключению контрактов, формированию пула экспортоориентированных предприятий с компетенциями для международных рынков и укреплению связей с зарубежными партнерами.

3.3 Торгово-экономические миссии и продвижение экспорта

В 2025 году в рамках реализации мер государственной поддержки экспорта Обществом была обеспечена организация и проведение 10 торгово-экономических миссий (ТЭМ) за рубежом.

В ходе проведенных торгово-экономических миссий казахстанским экспортерам были созданы условия для прямого взаимодействия с зарубежными партнерами, включая импортеров, дистрибьюторов, торговые сети и отраслевые объединения. Основной акцент был сделан на проведении B2B-переговоров, направленных на продвижение отечественной продукции и услуг на внешние рынки.

На реализацию указанных мероприятий из государственного бюджета было выделено 346,3 млн тенге, из которых 304,7 млн тенге составила сумма без учета НДС.

Подписанные коммерческие документы в рамках ТЭМ

№	Место проведение ТЭМ	Дата	Коммерческие документы
1	ТЭМ г. Тегеран (Иран)	14-16 февраля 2025 г	92,8 млн. \$ США
2	ТЭМ г. Будапешт (Венгрия)	17-20 марта 2025 г	15 млн. \$ США
3	ТЭМ г. Сиань (КНР)	1-2 апреля 2025 г	98 млн. \$ США
4	ТЭМ г. Кабул (Афганистан)	21-23 апреля 2025 г	140 млн. \$ США
5	ТЭМ г. Чунцин (КНР)	22-23 мая 2025 г	3 млн. \$ США
6	ТЭМ г. Куала-Лумпур (Малайзия)	17-20 сентября 2025 г	4,5 млн. \$ США
7	ТЭМ г. Гуанчжоу (КНР)	18-21 августа 2025 г	45 млн. \$ США
8	ТЭМ г. Ташкент (Узбекистан)	19-20 октября 2025 г	73,5 млн. \$ США
9	ТЭМ г. Минск (Беларусь)	18-20 ноября 2025 г	6 млн. \$ США
10	ТЭМ г. Карачи (Пакистан)	24-27 ноября 2025 г	-

По итогам проведенных торгово-экономических миссий казахстанскими компаниями были подписаны экспортные контракты на общую сумму 477,8 млн долларов США, что в пересчете по условному курсу 500 тенге за 1 доллар США составляет порядка 238,9 млрд тенге экспортной выручки, а также привлечено 1141 иностранный контрагент для проведения B2B-переговоров с казахстанскими производителями.

Таким образом, на каждый 1 тенге бюджетных средств приходится порядка 690 тенге экспортной выручки, что свидетельствует о высокой экономической эффективности проведенных торгово-экономических миссий и рациональном использовании средств государственного бюджета.

Показатель	Значение
Объем средств, выделенных из госбюджета	346,3 млн. тенге
В том числе сумма без НДС	304,7 млн. тенге
Объем подписанных экспортных контрактов	477,8 долл. США
Условный курс расчета	500 тенге / 1 USD
Предполагаемая экспортная выручка в пересчете в тенге	238,9 млрд. тенге
Экономическая отдача $\approx$ 690 тенге на 1 тенге бюджетных средств.	

Также в 2025 году по поручению Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан Обществом было обеспечено содействие в организации и проведении В2В-мероприятий в рамках следующих международных мероприятий:

- Казахстанско-Иранский бизнес-форум - 11 июня 2025 года, г. Астана;
- Казахстанско-Азербайджанский бизнес-форум - 21 октября 2025 года, г. Астана;
- Казахстанско-Афганский бизнес-форум - 25-30 октября 2025 года, г. Шымкент;
- XXI Форум Межрегионального Сотрудничества Казахстана и России - 11-12 ноября 2025 г. Уральск;
- Информационно-деловой семинар «Казахстан – Иран» - 10 декабря 2025 года, г. Астана;
- Казахстанско-Иранский бизнес-форум высокого уровня в рамках официального визита - 11 декабря 2025 года, г. Астана.

В рамках указанных мероприятий была обеспечена организация и координация В2В-переговоров, включая формирование списков участников, отраслевую сегментацию компаний, сопровождение переговорного процесса и содействие в установлении прямых деловых контактов между казахстанскими и зарубежными компаниями.

3.4 Возмещение части затрат экспортерам

В соответствии с пунктом 6) Постановления Правительства Республики Казахстан от 21 ноября 2022 года № 932 «Об утверждении перечня национальных институтов развития и иных юридических лиц, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо либо косвенно принадлежат государству, уполномоченных на реализацию мер государственного стимулирования промышленности», QazTrade является Национальным институтом развития в области развития и продвижения несырьевого экспорта.

Согласно подпунктам 10-1), 10-2) пункта 5) статьи 13 Закона Республики Казахстан «О промышленной политике» (далее – Закон), QazTrade в качестве

Национального института развития в области развития и продвижения несырьевого экспорта оказывает услуги уполномоченному органу в области регулирования внешнеторговой деятельности по предоставлению мер государственного стимулирования промышленности посредством возмещения части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности по продвижению товаров и услуг казахстанского происхождения обрабатывающей промышленности, а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки в рамках принятых международных обязательств, по которым частично возмещаются затраты по их продвижению на внешние рынки, в соответствии с Правилами возмещения части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности по продвижению товаров и услуг казахстанского происхождения обрабатывающей промышленности, а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки в рамках принятых международных обязательств (далее – Правила), и осуществляет мониторинг встречных обязательств, принимаемых субъектами промышленно-инновационной деятельности при возмещении части затрат.

Согласно Реестру мер государственной поддержки частного предпринимательства, утвержденному приказом Заместителя Премьер-Министра - Министра национальной экономики Республики Казахстан от 20 июня 2025 года № 55 «О некоторых вопросах государственной поддержки частного предпринимательства», QazTrade является Оператором одной из мер государственной поддержки - возмещения части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности по продвижению товаров и услуг казахстанского происхождения обрабатывающей промышленности, а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки в рамках принятых международных обязательств.

QazTrade является Оператором по оказанию возмещения части затрат по экспорту и осуществляет свою деятельность в данном направлении согласно Правилам возмещения части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности по продвижению товаров и услуг казахстанского происхождения обрабатывающей промышленности, а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки в рамках принятых международных обязательств, утвержденным приказом исполняющего обязанности Министра торговли и интеграции Республики Казахстан от 1 августа 2022 года № 314-НҚ.

Ключевые показатели за 2025 год

Показатель	Результат
Выделенное финансирование	6 157 700 000,00 тенге из средств республиканского бюджета
Всего подано заявок	325 заявок на общую сумму 28 807 386 425,35 тенге

Доставка товаров и транспортные услуги	293 заявки от 109 субъектов на сумму 28 103 047 216,38 тенге
Продвижение товаров и услуг на внешние рынки	32 заявки от 21 субъекта на сумму 704 339 208,97 тенге
Возмещение по заявкам 2023 года	137 заявок от 64 субъектов на сумму 3 262 558 514,02 тенге
Возмещение по заявкам 2025 года	108 заявок от 39 субъектов на сумму 2 895 141 485,98 тенге
Прием заявок в 2024 году	Прием заявок не проводился
Освоение бюджетных средств	6 157 700 000,00 тенге — освоено в полном объеме
Мониторинг встречных обязательств	Завершен мониторинг соглашений, заключенных в 2022 году

Механизм возмещения позволил предприятиям компенсировать часть расходов, связанных с продвижением продукции за рубежом, участием в международных выставках, сертификацией, регистрацией продукции, транспортировкой и иными мероприятиями, предусмотренными действующими Правилами.

3.5 Международное сотрудничество и зарубежная инфраструктура Корпоративного фонда

Общество применяет несколько подходов к организации деятельности зарубежных представительских офисов.

Создание представительских офисов с участием QazTrade в составе учредителей либо их содержание за счет бюджетных средств

В рамках данного подхода QazTrade входит в состав учредителей создаваемой организации, что позволяет непосредственно участвовать в ее деятельности и управлении.

К таким представительским офисам относятся:

- СП ООО «UZKAZTRADE» (г. Ташкент, Республика Узбекистан) – совместное предприятие, в котором 50% принадлежит АО «UZTRADE» и 50% – Обществу. Казахстанской стороной внесен уставный капитал в размере более 8 млн тенге. В настоящее время у СП «UZKAZTRADE» имеется налоговая задолженность, возникшая в результате деятельности узбекской стороны. Для возобновления полноценной деятельности предприятия требуется полное погашение указанной задолженности.

- СП ООО «ТИК «КазТрейд Таджикистан» (г. Душанбе, Республика Таджикистан) – совместное предприятие, в котором по 50% долей принадлежит Обществу и ГУП «ТаджАгроПромЭкспорт». В течение двух лет председательство в органах управления осуществляла казахстанская сторона. В настоящее время ожидается назначение председателя таджикской стороной.

Предоставление мандата физическому или юридическому лицу на представление интересов QazTrade за рубежом без финансирования за счет средств государственного бюджета

Данный подход предусматривает передачу полномочий физическому или юридическому лицу для представления интересов QazTrade на основании представительского соглашения. Финансирование деятельности осуществляется за счет принимающей стороны либо собственных средств партнеров.

К таким представительствам относятся:

- ООО «Termiz QazTrade», Национальный торговый павильон на территории Международного торгового центра «Термез» (г. Термез, Республика Узбекистан). Компания является частной организацией и осуществляет деятельность на основании партнерского соглашения между Обществом и Корпоративным фондом «QazExportPromotion».

- Партнерский офис в г. Будапеште (Венгрия). Венгерское агентство по развитию экспорта предоставляет офисные площади для деятельности представительства. Представительское соглашение подписано 12 мая 2025 года.

- *Представительство в г. Урумчи (КНР)*. Достигнуты договоренности с двумя китайскими компаниями о продвижении казахстанской продукции на рынке Синьцзян-Уйгурского автономного района. Представительское соглашение подписано 5 сентября 2025 года.

- Представительство в г. Шанхае (КНР).

- Представительство в г. Пекине (КНР), действующее на базе международной торговой компании «Шелковый путь Цзиньсуй» (Altyn Dala) в лице директора Канахиной Куралай Утебаевны.

- Представительство в провинции Аньхой (КНР).

- Представительство в г. Ухане (КНР).

- Представительство в г. Чанша (КНР).

- Представительство в г. Тяньцзине (КНР).

- Представительство в Германии. Представительское соглашение подписано 27 февраля 2025 года.

- Представительство в Королевстве Саудовская Аравия. Представительское соглашение подписано 27 марта 2026 года.

- Представительство в Турецкой Республике. Представительское соглашение подписано 4 марта 2026 года.

- Представительство в г. Ашдод (Государство Израиль), созданное на основании соглашения с группой компаний HAREL LABS GROUP в лице Йосефа Бокриса.

- Представительство в г. Тегеране (Исламская Республика Иран). Соглашение заключено с гражданином Исламской Республики Иран Бехзадом Ягуби Араги (Behzad Yaghoobi Araghi), основателем и руководителем компаний Ava Cellulose и Ava Tejerat International, являющихся членами Иранской палаты торговли, промышленности, шахт и сельского хозяйства.

- Представительство в Республике Беларусь (г. Минск), где зарегистрировано ООО «KazakhTradeHouse».

Деятельность Корпоративного фонда «QazExportPromotion»

Помимо вышеуказанных представительств, QazTrade является учредителем Корпоративного фонда «QazExportPromotion», созданного в 2024 году в целях продвижения несырьевых товаров и услуг казахстанских производителей на зарубежные рынки.

В управлении Фонда находится Национальный павильон Республики Казахстан в г. Дубае (ОАЭ), который в 2025 году был передан Фонду в соответствии с приказом Министра торговли и интеграции Республики Казахстан № 49-НҚ. С 1 июня 2025 года объект полностью функционирует за счет собственных и привлеченных внебюджетных средств Фонда без использования бюджетного финансирования.

В 2025–2026 годах Фондом успешно организованы и проведены международные мероприятия, в том числе:

- Казахстанско-Афганский форум (г. Шымкент, октябрь 2025 года);
- Казахстанско-Иранский бизнес-форум (г. Астана, декабрь 2025 года);
- управление Национальным павильоном Республики Казахстан в г. Дубае;
- торгово-экономическая миссия в г. Куала-Лумпур (Малайзия), 17–20 сентября 2025 года;
- торгово-экономическая миссия в г. Гуанчжоу (КНР), август 2025 года;
- торгово-экономическая миссия в г. Минске (Республика Беларусь), ноябрь 2025 года;
- участие в Китайской международной импортной выставке (ноябрь 2025 года);
- конференция в г. Чунцине (КНР), июль 2025 года;
- выставка «Экспорт в Китай» (г. Пекин, февраль 2026 года);
- Национальный стенд Республики Казахстан на международной выставке «Зеленая неделя» (г. Берлин, январь 2026 года);
- участие в международной выставке Gulfood 2026 (г. Дубай, 26–30 января 2026 года).

Реализация инфраструктурного проекта в Исламской Республике Иран

30 июня 2026 года подписано стратегически важное соглашение по модели Build–Operate–Transfer (BOT) о предоставлении Казахстану земельного участка площадью 15 гектаров на территории порта Шахид-Раджаи (г. Бендер-Аббас, Исламская Республика Иран).

Соглашение заключено между Агентством портов и морского судоходства Исламской Республики Иран (Port & Maritime Organization, РМО) и Корпоративным фондом «QazExportPromotion» и предусматривает

реализацию инвестиционного проекта по строительству казахстанского транспортно-логистического терминала.

В настоящее время проект находится на начальном этапе реализации. Следующим этапом станет проведение конкурсных процедур по отбору стратегического инвестора и оператора проекта. По итогам конкурса будут определены параметры строительства, финансирования и дальнейшей эксплуатации казахстанского транспортно-логистического терминала.

3.6 Цифровизация процесса предоставления поддержки

Одним из приоритетных направлений стало развитие цифровых инструментов администрирования государственной поддержки.

В отчетном году продолжено развитие электронного приема заявок через портал export.gov.kz, обеспечено сопровождение процессов обработки заявок и дальнейшая интеграция с государственными информационными системами.

Одновременно велась подготовка к внедрению информационной системы «Единое окно экспортера», которая в перспективе объединит ключевые государственные сервисы поддержки экспортеров в едином цифровом пространстве.

4. Корпоративное управление

QazTrade осуществляет деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, внутренними нормативными документами и принципами корпоративного управления.

Система корпоративного управления направлена на обеспечение прозрачности деятельности Общества, эффективного распределения полномочий, соблюдение интересов Единственного акционера, повышение качества принимаемых решений и устойчивое развитие организации.

В 2025 году деятельность органов управления была сосредоточена на реализации Стратегического плана развития, совершенствовании системы внутреннего контроля, повышении эффективности управления и обеспечении надлежащего исполнения поставленных задач.

Система корпоративного управления

Корпоративное управление QazTrade основывается на разграничении полномочий Единственного акционера, Совета директоров и исполнительного органа.

Органы и функции корпоративного управления

Участник системы	Основные функции
Единственный акционер	Принимает решения по вопросам, отнесенным законодательством и Уставом к его исключительной компетенции
Совет директоров	Осуществляет общее руководство, определяет стратегические направления и контролирует деятельность исполнительного органа
Комитеты Совета директоров	Предварительно рассматривают вопросы и вырабатывают рекомендации Совету директоров
Генеральный директор	Осуществляет текущее руководство и обеспечивает исполнение решений Единственного акционера и Совета директоров
Корпоративный секретарь	Обеспечивает деятельность Совета директоров и соблюдение корпоративных процедур
Служба внутреннего аудита	Независимо оценивает корпоративное управление, управление рисками и внутренний контроль
Комплаенс-функция	Обеспечивает предупреждение коррупционных и комплаенс-рисков
Система управления рисками и внутреннего контроля	Обеспечивает выявление рисков и контроль достижения целей

Основные документы

Документ	Орган утверждения	Дата и номер
Устав Общества	Министерство национальной экономики Республики Казахстан	приказ от 6 февраля 2018 года № 40
Кодекс корпоративного управления	Единственный акционер	приказ от 26 июня 2025 года № 205-НК
Положение о Совете директоров	Единственный акционер	приказ от 6 августа 2025 года № 239-НК
Положения о комитетах	Совет директоров	решения от 25 ноября 2019 года № 9, 18 декабря 2019 года № 10
Положение о Корпоративном секретаре	Совет директоров	решение от 25 ноября 2019 года № 9
Политика управления рисками	Совет директоров	решение от 12 июля 2021 года № 5
Положение о системе внутреннего контроля	Совет директоров	решение от 12 июля 2021 года № 5
Положение о Службе внутреннего аудита	Совет директоров	решение от 18 декабря 2019 года № 10

Положение об Офицере по комплаенсу	Совет директоров	решение от 30 июня 2025 года № 6
Политика урегулирования конфликтов интересов	Совет директоров	решение от 13 июня 2022 года № 4

Единственный акционер

Единственным акционером QazTrade является Министерство торговли и интеграции Республики Казахстан, которому принадлежит 100% голосующих акций Общества.

Единственный акционер реализует свои права в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Кодексом корпоративного управления.

К компетенции Единственного акционера относятся:

- внесение изменений и дополнений в Устав либо утверждение его в новой редакции;
- утверждение Кодекса корпоративного управления;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- определение количественного состава, срока полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров, а также условий их вознаграждения;
- избрание и досрочное прекращение полномочий Генерального директора;
- утверждение годовой финансовой отчетности;
- принятие решений о распределении чистого дохода и выплате (невыплате) дивидендов;
- определение аудиторской организации;
- принятие иных решений, отнесенных законодательством Республики Казахстан и Уставом к исключительной компетенции Единственного акционера.

Ключевые решения Единственного акционера в 2025 году

Дата и номер	Вопрос	Принятое решение
31.12.2024 года № 445-НК	О некоторых вопросах QazTrade	Прекращены полномочия прежнего Генерального директора. С 5 января 2025 года Генеральным директором Общества назначен Алдажаров А.Т.
29.01.2025 года № 33-НК	О составе Совета директоров QazTrade	Изменен состав Совета директоров: досрочно прекращены полномочия отдельных членов, в состав Совета директоров избран Генеральный директор Алдажаров А.Т.

02.05.2025 года № 150-НҚ	О некоторых вопросах состава Совета директоров QazTrade	Изменен состав Совета директоров: прекращены полномочия Шакалиева А.А.; членом Совета директоров избрана Бижанова А.А., независимым директором — Амрин М.А.
10.06.2025 года № 182-НҚ	Определение аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности QazTrade за 2024 год.	ТОО «FSG AUDIT» определено аудиторской организацией для проведения аудита финансовой отчетности Общества за 2024 год.
26.06.2025 года № 205-НҚ	Об утверждении Кодекса корпоративного управления QazTrade	Утвержден Кодекс корпоративного управления Общества в новой редакции.
25.08.2025 года № 238-НҚ	Об утверждении Положения о Совете директоров QazTrade	Утверждено Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.
25.08.2025 года № 252-НҚ	О некоторых вопросах Совета директоров QazTrade	Утверждены условия и размеры выплаты вознаграждения и компенсации расходов независимым директорам Общества.
28.08.2025 года № 255-НҚ	О составе Совета директоров QazTrade	Изменен состав Совета директоров: прекращены полномочия Бижановой А.А.; членом Совета директоров избран вице-министр торговли и интеграции Республики Казахстан Абилдабеков А.А.

Совет директоров

Совет директоров является органом управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных законодательством и Уставом к компетенции Единственного акционера и исполнительного органа.

Совет директоров — обеспечивает стратегическое руководство Обществом, осуществляет контроль за деятельностью исполнительного органа посредством заслушивания отчетности, предоставляемой исполнительным органом, в том числе по вопросам исполнения среднесрочных планов и достигнутых результатов.

В рамках своей компетенции Совет директоров:

- определяет стратегические направления развития Общества;
- утверждает План развития Общества и осуществляет контроль за его реализацией;
- утверждает ключевые показатели деятельности Общества;
- предварительно утверждает годовую финансовую отчетность Общества;

- осуществляет контроль за функционированием системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита;
- рассматривает отчеты Службы внутреннего аудита, Офицера по комплаенсу и Корпоративного секретаря;
- обеспечивает соблюдение принципов корпоративного управления;
- принимает решения по вопросам совершения существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством и Уставом;
- осуществляет контроль за исполнением собственных решений и решений Единственного акционера.

Деятельность Совета директоров осуществляется в соответствии с Положением о Совете директоров Общества, утвержденного приказом Министра торговли и интеграции Республики Казахстан от 25.08.2025 года № 238-НҚ и годовым Планом работы Совета директоров на 2025 год, утвержденного решением Совета директоров от 31.01.2025 года №1.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Совет директоров состоял из шести членов, включая трех независимых директоров.

Состав Совета директоров в 2025 году

Карибжанов Хайрат Салимович



Председатель Совета директоров Общества, независимый директор

Избран в состав Совета директоров решением Единственного акционера от 3 ноября 2023 года, решением Совета директоров QazTrade от 22 мая 2025 года избран Председателем Совета директоров

Дата начала полномочий – с 3 ноября 2023 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1956 году, гражданин Республики Казахстан

Образование:

Омский сельскохозяйственный институт, специальность «Инженер-механик»

Алматинский институт политологии и управления, специальность «Политология»

Кандидат экономических наук

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 45 лет. Работал на производстве, занимал руководящие должности в сфере транспорта, телекоммуникаций, дорожной отрасли, технического регулирования. Имеет опыт государственной службы и работы в конкурентной среде. Был Первым вице-министром транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, Президентом АО «Казахтелеком», Генеральным директором Национального органа по стандартизации Республики Казахстан (КазСтандарт), а также руководил частными акционерными компаниями «Казинформтелеком» и «Агроцентр-Астана». Работал в Евразийской экономической комиссии в Москве. Состоит в Ассоциации независимых директоров QID «Qazaq Independent Directors».

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества



Абилдабеков Айдар Ахметбекович

**Член Совета директоров,
представитель Единственного акционера**

Дата начала полномочий – с 28 августа 2025 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1970 году, гражданин Республики Казахстан

Образование:

Карагандинский государственный университет им. Е.Букетова

Казахстанский инженерно–педагогический университет дружбы народов, специальность «Юриспруденция»

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 30 лет. Работал в таможенных органах, системе государственной статистики и Министерстве торговли и интеграции Республики Казахстан. Занимал руководящие должности в центральных государственных органах. Был Председателем Комитета торговли Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан, с августа 2025 года занимает должность Вице-министра торговли и интеграции Республики Казахстан

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества



Адилбеков Нурмахан Абылкасымович

**Член Совета директоров,
представитель уполномоченного органа по
управлению государственным имуществом**

Дата начала полномочий – с 13 июня 2024 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1973 году, гражданин Республики
Казахстан

Образование:

Казахская государственная академия управления

Казахский гуманитарно-юридический университет

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 30 лет. Работал в системе государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, а также в АО «Информационно-учетный центр». Занимал руководящие должности в сфере управления государственным имуществом и приватизации. Был заместителем Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, с июня 2026 года занимает должность Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Другие занимаемые должности:

Является членом Совета директоров в ряде квазигосударственных компаниях

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества



Жакипбеков Темирлан Амантаевич

**Член Совета директоров,
независимый директор**

Дата начала полномочий – с 13 ноября 2023 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1989 году, гражданин Республики
Казахстан

Образование:

Карагандинский государственный университет им. Е.А. Букетова, специальность
«Юриспруденция»

Академия «Болашак»

Московская школа Политехнических Исследований

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 18 лет. Работал в сфере юридического сопровождения бизнеса, инвестиционной деятельности и защиты интересов предпринимателей. Занимал руководящие должности в коммерческих организациях и отраслевых объединениях. Является Президентом Института оценки регуляторного и налогового воздействия на бизнес «Bastama», входит в состав экспертных советов ряда государственных органов по вопросам предпринимательства.

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества



Амрин Мурат Амангельдиевич

**Член Совета директоров,
независимый директор**

Дата начала полномочий – с 2 мая 2025 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1989 году, гражданин Республики Казахстан

Образование:

Петропавловский колледж железнодорожного транспорта

Казахская Академия Транспорта и Коммуникаций им. М. Тынышпаева, специальность «Экономика»

Казахская Академия Транспорта и Коммуникаций им. М. Тынышпаева, специальность «Организация перевозок и логистика»

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 15 лет. Работал в сфере логистики, транспорта и международных автомобильных перевозок. Занимал руководящие должности в Национальной палате предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», где курировал вопросы логистики, транспортной политики и взаимодействия с государственными органами. Был Членом Правления – заместителем Председателя Правления НПП РК «Атамекен», с декабря 2025 года занимает должность заместителя Генерального директора по взаимодействию с государственными органами и организациями ТОО «Исткомтранс».

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества



Алдажаров Айтмухаммед Турарбекович

**Член Совета директоров,
Генеральный директор Общества**

Дата начала полномочий – с 29 января 2025 года

Срок полномочий – до 21 января 2029 года

Родился в 1972 году, гражданин Республики Казахстан

Образование:

Казахская государственная академия управления, специальность «Инженер-экономист»

Международная академия бизнеса (IAB), специальность «Магистр делового администрирования»

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 30 лет. Работал в финансовом секторе, нефтегазовой отрасли и сфере торговли. Занимал руководящие должности в коммерческих организациях, национальных компаниях и квазигосударственном секторе - ЗАО «Банк Туран Алем», ТОО «Зерноконтракт», дочернем предприятии АО «РД «КазМунайГаз» – ТОО «КМГ ЭП-Кейтеринг», а также в АО «РД «КазМунайГаз». Имеет опыт работы в области финансов, экономики, корпоративного управления и стратегического развития

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества

Сбалансированность состава

Показатель	Значение
Всего членов	6
Независимые директора	3
Доля независимых директоров	50%
Представители Единственного акционера	1
Генеральный директор	1
Средний возраст	52

Критерии независимости директоров

Независимость директоров определяется в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Кодексом корпоративного управления.

Независимый директор не должен состоять в отношениях с Обществом, Единственным акционером, исполнительным органом, существенными контрагентами или иными лицами, способными повлиять на объективность его решений.

Оценка независимости проводится:

- при выдвижении кандидата;
- при избрании;
- ежегодно;
- при изменении обстоятельств;
- при возникновении потенциального конфликта интересов.

Оценка независимости

Критерий	Карибжанов Х.С.	Жакипбеков Т.А.	Амрин М.А.
Не является работником Общества	Нет	Нет	Нет
Не является аффилированным лицом	Нет	Нет	Нет
Не имеет существенных деловых отношений	Нет	Нет	Нет
Не получает иных существенных выплат	Нет	Нет	Нет
Не связан с внешним аудитором	Нет	Нет	Нет

Не имеет близких родственников в органах управления	Нет	Нет	Нет
Представил декларацию независимости	Да	Да	Да
Итоговый статус	Независимый	Независимый	Независимый

В 2025 году обстоятельства, способные повлиять на независимость директоров, не выявлены.

Матрица компетенций Совета директоров

Матрица компетенций используется для оценки сбалансированности состава Совета директоров и планирования его преемственности.

Компетенция	Карибжанов Х.С.	Абилдабеков А.А.	Адилбеков Н.А.	Жакипбеков Т.А.	Амрин М.А.	Алдажаров А.Т.
Стратегическое управление	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Международная торговля и экспорт	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Государственное управление	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Финансы и аудит	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Управление рисками и внутренний контроль	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Корпоративное управление	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Право и регулирование	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Управление персоналом и вознаграждение	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ESG и устойчивое развитие	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Стратегическое управление	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Деятельность Совета директоров

В 2025 году Совет директоров провел 12 заседаний, из них шесть - в очной и шесть - в заочной форме.

Показатель	2024 год	2025 год
Всего заседаний	9	12
Очные заседания	4	6
Заочные заседания	5	6
Рассмотренные вопросы	28	63
Принятые решения	28	63
Решения, исполненные в срок	93	95%
Вопросы, перенесенные на следующий период	-	-

Рассмотренные вопросы

Тематика	Количество вопросов	Ключевые решения
Стратегия и План развития	9	9
Бюджет и финансовая отчетность	3	3
Управление рисками и внутренний контроль	2	2
Внутренний аудит	9	9
Комплаенс и противодействие коррупции	9	9
Кадры и вознаграждение	12	12
Корпоративное управление	15	15
Существенные сделки	2	2
Стратегия и План развития	9	9

Посещаемость заседаний

Член Совета директоров	Период исполнения полномочий члена СД	Количество состоявшихся заседаний СД	Количество посещенных заседаний СД	Итоговый коэффициент посещения, %
Карибжанов Х.С.	С 1 января по 22 декабря	12	12	100%
Абилдабеков А.А.	С 28 августа по 22 декабря	12	3*	60%
Адильбеков Н.А.	С 1 января по 22 декабря	12	9*	75%
Жакипбеков Т.А.	С 1 января по 22 декабря	12	12	100%
Амрин М.А.	С 2 мая по 22 декабря	12	8	100%
Алдажаров А.Т.	С 29 января по 22 декабря	12	12	100%

* Отсутствие связано с ежегодным трудовым отпуском и со служебными командировками.

Комитеты Совета директоров

Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию и развитию	Комитет по аудиту и рискам
Цель:		
Обеспечение эффективной кадровой политики Общества, совершенствование системы вознаграждения и развитие управленческого потенциала.	Обеспечение эффективного стратегического управления Обществом, рассмотрение вопросов долгосрочного развития и совершенствование системы планирования.	Обеспечение эффективного контроля за финансовой отчетностью, системой внутреннего контроля, управлением рисками и повышением прозрачности деятельности Общества.
Задачи:		
- рассмотрение вопросов назначения, оценки деятельности и мотивации руководящих работников; - подготовка рекомендаций по системе вознаграждения и КРІ; - рассмотрение вопросов кадрового резерва, преемственности и развития персонала; - совершенствование подходов к управлению человеческими ресурсами.	- рассмотрение и подготовка рекомендаций по стратегии развития, планам деятельности и ключевым документам Общества; - оценка достижения стратегических целей и ключевых показателей деятельности; - рассмотрение вопросов реализации проектов и стратегических инициатив; - анализ рисков и предложений по повышению эффективности деятельности Общества.	- рассмотрение вопросов финансовой отчетности и взаимодействия с внешним аудитором; - оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками; - рассмотрение вопросов внутреннего аудита и исполнения рекомендаций аудиторов; - анализ ключевых рисков и подготовка рекомендаций по их минимизации; - обеспечение соблюдения принципов корпоративного управления и прозрачности деятельности Общества.
Состав Комитета:		
Председатель Комитета – • Карибжанов Хайрат Салимович	Председатель Комитета – • Жакипбеков Темирлан Амантаевич	Председатель Комитета – • Амрин Мурат Амангельдиевич
Члены Комитета		
• Жакипбеков Темирлан Амантаевич • Амрин Мурат Амангельдиевич	• Карибжанов Хайрат Салимович • Амрин Мурат Амангельдиевич	• Карибжанов Хайрат Салимович • Жакипбеков Темирлан Амантаевич

Количество заседаний и вопросов, рассмотренных в 2025 году

Проведено 9 заседаний и рассмотрено 16 вопросов			Проведено 6 заседаний и рассмотрено 14 вопросов			Проведено 10 заседаний и рассмотрено 25 вопросов		
Посещаемость заседаний								
Карибжанов Х.С.	9	100%	Жакипбеков Т.А.	6	100%	Амрин М.А.	10	100%
Жакипбеков Т.А.	9	100%	Карибжанов Х.С.	6	100%	Карибжанов Х.С.	10	100%
Амрин М.А.	9	100%	Амрин М.А.	6	100%	Жакипбеков Т.А.	10	100%

* Отсутствие связано с ежегодным трудовым отпуском и со служебными командировками.

Оценка деятельности Совета директоров

Очным заседанием Совета директоров Общества от 28 мая 2026 года (протокол № 5) принято решение о проведении оценки деятельности Совета директоров, его комитетов, Генерального директора, Службы внутреннего аудита, офицера по комплаенсу и Корпоративного секретаря по итогам деятельности за 2025 год.

После завершения аудита годовой финансовой отчетности Общества результаты проведенной оценки будут представлены для рассмотрения на закрытом заседании Совета директоров.

До проведения формализованной оценки в рамках действующих корпоративных процедур осуществлялся мониторинг организации работы Совета директоров, включая соблюдение порядка созыва и проведения заседаний, участие членов Совета директоров в заседаниях, своевременность представления материалов к заседаниям и контроль исполнения принятых решений.

Общество рассматривает регулярную оценку эффективности деятельности Совета директоров как важный инструмент совершенствования корпоративного управления. Такая оценка предусматривает анализ деятельности комитетов Совета директоров, качества материалов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, вклада членов Совета директоров в его работу, а также эффективности взаимодействия Совета директоров с исполнительным органом. По результатам оценки при необходимости будет разработан план мероприятий по дальнейшему совершенствованию деятельности Совета директоров.

Исполнительный орган

Текущее руководство деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган — Генеральный директор. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и Единственному акционеру и обеспечивает исполнение принятых ими решений.

Деятельность Генерального директора регулируется законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, Кодексом корпоративного

управления, трудовым договором, решениями Единственного акционера и Совета директоров, а также внутренними документами Общества.

К компетенции Генерального директора относятся вопросы текущей деятельности Общества, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции Единственного акционера и Совета директоров, включая реализацию Плана развития, достижение KPI, управление деятельностью и ресурсами Общества, исполнение бюджета, обеспечение функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля и комплаенса, соблюдение законодательства и внутренних документов, а также предоставление Совету директоров и Единственному акционеру полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Решения Генерального директора, принятые в пределах его компетенции, оформляются приказами и распоряжениями и являются обязательными для исполнения всеми работниками Общества.



Алдажаров Айтмухаммед Турарбекович

Генеральный директор Общества

Дата начала полномочий – с 5 января 2025 года.

Родился в 1972 году, гражданин Республики Казахстан

Образование:

Казахская государственная академия управления, специальность «Инженер-экономист»
Международная академия бизнеса (IAB), специальность «Магистр делового администрирования»

Сведения о трудовой деятельности:

Трудовой стаж более 30 лет. Работал в финансовом секторе, нефтегазовой отрасли и сфере торговли. Занимал руководящие должности в коммерческих организациях, национальных компаниях и квазигосударственном секторе - ЗАО «Банк Туран Алем», ТОО «Зерноконтракт», дочернем предприятии АО «РД «КазМунайГаз» – ТОО «КМГ ЭП-Кейтеринг», а также в АО «РД «КазМунайГаз». Имеет опыт работы в области финансов, экономики, корпоративного управления и стратегического развития

Другие занимаемые должности:

Отсутствуют.

Не имеет акций (долей участия) QazTrade, аффилированных компаний, а также не владеет акциями поставщиков и конкурентов Общества

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является работником Общества, подотчетным Совету директоров и независимым от исполнительного органа при выполнении своих функций.

Корпоративный секретарь осуществляет организационное и информационное обеспечение деятельности Совета директоров и его комитетов, в том числе:

- обеспечивает своевременное направление материалов;
- оформляет протоколы заседаний;
- осуществляет контроль исполнения принятых решений;
- обеспечивает взаимодействие между органами управления;
- консультирует по вопросам корпоративных процедур;
- обеспечивает хранение корпоративных документов;
- осуществляет мониторинг соблюдения Кодекса корпоративного управления;
- организует проведение оценки и обучения членов Совета директоров.

Результаты 2025 года

Показатель	Значение
Заседания Совета директоров	12
Заседания комитетов	25
Подготовленные протоколы	37
Решения и поручения на контроле	18
Исполнено в срок, %	83,3 %
Материалы, направленные в установленный срок, %	100 %
Консультации членам органа управления	Постоянно

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления Общества утвержден приказом Министра торговли и интеграции Республики Казахстан от 26 июня 2025 года № 205-НҚ. Кодекс определяет основные принципы взаимодействия Единственного акционера, Совета директоров и исполнительного органа, а также подходы к устойчивому развитию, управлению рисками, внутреннему контролю, аудиту и раскрытию информации.

По итогам 2025 года Корпоративным секретарем проведена оценка соблюдения принципов и положений Кодекса, охватывающая семь основных принципов корпоративного управления. Три принципа соблюдались без исключений, четыре - с отдельными отклонениями. Полностью

несоблюдаемые принципы отсутствуют. Вместе с тем Общество не заявляет о полном соответствии всем положениям Кодекса.

В отчетном периоде в целом обеспечено разграничение полномочий органов управления, защита прав Единственного акционера, деятельность Совета директоров и его комитетов, независимость контрольных функций, предупреждение конфликтов интересов и раскрытие информации. Случаи корпоративных конфликтов и конфликтов интересов не зафиксированы.

Важным шагом по развитию корпоративного управления стало избрание 22 мая 2025 года независимого директора Председателем Совета директоров, что способствовало повышению независимости и объективности работы Совета директоров.

Отдельные отклонения были связаны с несоблюдением отдельных сроков раскрытия информации, исполнения решений органов управления, а также недостаточным развитием отдельных элементов системы управления рисками и внутреннего контроля.

В целях дальнейшего совершенствования корпоративного управления Общество продолжит повышать исполнительскую дисциплину, развивать системы управления рисками и внутреннего контроля и улучшать качество раскрытия информации. Оценка соблюдения Кодекса будет проводиться ежегодно.

Конфликты интересов

Общество обеспечивает предупреждение, выявление и урегулирование конфликтов интересов в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом, Кодексом корпоративного управления, Кодексом деловой этики и внутренними документами.

Члены Совета директоров, Генеральный директор и работники Общества обязаны своевременно раскрывать сведения о фактическом или потенциальном конфликте интересов, воздерживаться от участия в рассмотрении и принятии решений при наличии личной заинтересованности, а также не допускать использования должностных полномочий и служебной информации в личных интересах либо в интересах третьих лиц.

В целях минимизации риска возникновения конфликтов интересов в Обществе функционируют механизмы корпоративного управления и комплаенс-контроля, предусматривающие раскрытие информации о конфликте интересов, рассмотрение соответствующих ситуаций уполномоченными органами и принятие необходимых мер по их урегулированию.

По итогам 2025 года фактов возникновения и неурегулированных конфликтов интересов в деятельности Общества не выявлено.

Информация о вознаграждении членов Совета директоров и исполнительного органа Общества

Вознаграждение членов Совета директоров Общества определяется Единственным акционером в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного управления Общества и иными внутренними документами.

В отчетном году условия и размеры выплаты вознаграждения независимым директорам определялись в соответствии с приказом Министра торговли и интеграции Республики Казахстан от 26 июня 2025 года № 205-НК и утвержденными Единственным акционером условиями выплаты вознаграждений и компенсации расходов независимым директорам Совета директоров Общества.

При определении размера вознаграждения учитываются масштаб и специфика деятельности Общества, объем обязанностей членов Совета директоров, сложность рассматриваемых вопросов, долгосрочные цели развития Общества, а также результаты анализа уровня вознаграждения в сопоставимых организациях. При этом ни одно лицо не участвует в принятии решений, связанных с определением собственного вознаграждения.

Вознаграждение независимых директоров выплачивается в соответствии с условиями и размерами, утвержденными Единственным акционером. Оно включает фиксированное вознаграждение за исполнение обязанностей, а также может предусматривать дополнительные выплаты за председательство в Совете директоров и комитетах Совета директоров.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан вознаграждение членам Совета директоров, являющимся государственными служащими или лицами, приравненными к лицам, уполномоченным на выполнение государственных функций, не выплачивается.

Информация о вознаграждении членов Совета директоров и исполнительного органа опубликована на корпоративном интернет-ресурсе Общества в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и Кодекса корпоративного управления.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля направлена на обеспечение эффективности бизнес-процессов, сохранности активов, достоверности финансовой и управленческой отчетности, соблюдения законодательства и внутренних документов Общества.

Внутренний контроль осуществляется на всех уровнях управления и включает:

- разграничение полномочий и ответственности;
- согласование и утверждение управленческих решений;
- предварительные, текущие и последующие контрольные процедуры;
- контроль исполнения бюджета и финансовых обязательств;
- контроль закупочной и договорной деятельности;
- проверку достоверности отчетных данных;
- контроль доступа к информационным системам;

- мониторинг исполнения решений органов управления;
- документирование операций и обеспечение их прослеживаемости;
- устранение недостатков, выявленных внутренним и внешним аудитом.

Ответственность за разработку и выполнение контрольных процедур несут руководители структурных подразделений и владельцы соответствующих бизнес-процессов. Генеральный директор обеспечивает общее функционирование системы, а Служба внутреннего аудита проводит ее независимую оценку и представляет рекомендации Совету директоров.

Система управления рисками и внутреннего контроля находится в процессе последовательного развития. В следующем отчетном периоде Общество планирует продолжить работу по совершенствованию методологии оценки рисков, определению риск-аппетита и уровней толерантности, развитию ключевых рисков индикаторов, формализации контрольных процедур и интеграции управления рисками со стратегическим и бюджетным планированием.

Комплаенс и деловая этика

Комплаенс-система Общества направлена на обеспечение соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, предупреждение коррупционных и иных комплаенс-рисков, а также формирование корпоративной культуры, основанной на принципах добросовестности, прозрачности, законности и персональной ответственности.

Координацию комплаенс-деятельности осуществляет Офицер по комплаенсу, функционально подотчетный Совету директоров. Взаимодействие с Советом директоров осуществляется через Комитет по аудиту и рискам, который рассматривает планы работы, результаты комплаенс-деятельности и рекомендации по совершенствованию системы комплаенс.

Комплаенс-деятельность осуществляется на основе риск-ориентированного подхода и включает выявление и оценку коррупционных и комплаенс-рисков, мониторинг соблюдения законодательства и внутренних документов, проведение проверок контрагентов, предупреждение и урегулирование конфликтов интересов, контроль соблюдения требований в отношении подарков и делового гостеприимства, консультирование и обучение работников, рассмотрение поступающих сообщений о возможных нарушениях, проведение внутренних проверок и мониторинг исполнения выданных рекомендаций.

В Обществе действуют внутренние документы, регулирующие вопросы противодействия коррупции и организации комплаенс-функции, включая Политику по противодействию коррупции, Кодекс деловой этики, Антикоррупционный стандарт, Политику по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, Положение об Офицере по комплаенсу, Правила по управлению коррупционными рисками, Регламент работы горячей линии по противодействию коррупции, а также иные

внутренние документы, регламентирующие функционирование системы антикоррупционного комплаенса.

В отчетном году Общество продолжило развитие системы антикоррупционного комплаенса в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 37001 «Системы менеджмента противодействия коррупции». Основное внимание уделялось совершенствованию внутренних нормативных документов, развитию процедур комплексной проверки (Due Diligence), оценке коррупционных рисков, развитию контрольных процедур, повышению осведомленности работников и укреплению культуры добросовестного поведения.

Информация о результатах комплаенс-деятельности и ходе исполнения рекомендаций регулярно рассматриваются Комитетом по аудиту и рискам и Советом директоров. В дальнейшем Общество продолжит развитие риск-ориентированного подхода, совершенствование комплаенс-процессов и дальнейшую интеграцию требований ISO 37001 в основные бизнес-процессы.

Внутренний аудит

Служба внутреннего аудита является независимой контрольной функцией, подотчетной Совету директоров Общества. Взаимодействие Службы с Советом директоров осуществляется через Комитет по аудиту и рискам.

Основной задачей внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной оценки эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита не участвует в операционной деятельности Общества и не несет ответственности за разработку и выполнение контрольных процедур.

Деятельность Службы осуществляется на основании годового риск-ориентированного аудиторского плана, утверждаемого Советом директоров. При его формировании учитываются стратегические цели Общества, результаты оценки рисков, существенность бизнес-процессов, итоги предыдущих проверок и поручения Совета директоров.

В отчетном периоде проведены два аудита: аудит деятельности Департамента экспортной акселерации МСБ и аудит бизнес-процесса по организации торгово-экономических миссий и международных выставок, а также ведению коммуникаций. В рамках проверок проведена оценка организации деятельности и бизнес-процессов, соблюдения требований внутренних документов и установленных процедур, а также достаточности и эффективности действующих контрольных процедур. По итогам аудитов выдано четыре рекомендации, направленные на совершенствование соответствующих процессов и внутренних контролей, все рекомендации исполнены в полном объеме.

Рекомендации внутреннего аудита были направлены на устранение выявленных недостатков, совершенствование внутренних процедур и

повышение эффективности контрольных механизмов. Служба осуществляла мониторинг выполнения согласованных мероприятий и оценивала достаточность мер, принятых ответственными подразделениями.

Информация о результатах аудиторских мероприятий и исполнении рекомендаций представлялась Комитету по аудиту и рискам и Совету директоров в установленном порядке.

Управление рисками и система внутреннего контроля

Система управления рисками и внутреннего контроля является неотъемлемой частью корпоративного управления QazTrade и направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических и операционных целей, сохранности активов, достоверности отчетности и соблюдении требований законодательства.

Основным внутренним документом, определяющим принципы, цели и организационные основы управления рисками, является Политика по управлению рисками Общества, утвержденная решением Совета директоров от 12 июля 2021 года (протокол № 5).

Управление рисками осуществляется с учетом специфики деятельности QazTrade, изменений внешней экономической и торговой среды, требований законодательства и задач государственной политики по развитию несырьевого экспорта. Основными целями системы являются своевременное выявление и оценка рисков, определение мер реагирования, распределение ответственности и представление информации органам управления.

Распределение полномочий в области управления рисками основано на разграничении функций надзора, управления и независимой оценки:

- Совет директоров осуществляет общий надзор за системой управления рисками и внутреннего контроля;
- Комитет по аудиту и рискам предварительно рассматривает документы и отчетность в области управления рисками;
- Генеральный директор обеспечивает организацию и функционирование системы;
- руководители структурных подразделений являются владельцами рисков и отвечают за их выявление, оценку и реализацию мероприятий по управлению рисками;
- работник, координирующий управление рисками, обеспечивает методологическое сопровождение процесса и консолидацию информации;
- Служба внутреннего аудита предоставляет независимую оценку эффективности системы, не являясь владельцем рисков и не участвуя в принятии операционных решений.

Процесс управления рисками предусматривает идентификацию рисков, оценку вероятности их реализации и возможных последствий, определение владельцев, выбор мер реагирования, разработку мероприятий по управлению рисками и представление соответствующей информации органам управления.

К основным категориям рисков, характерным для деятельности Общества, относятся стратегические, операционные, финансовые и бюджетные, правовые и комплаенс-риски, коррупционные и кадровые риски, риски реализации мер государственной поддержки экспорта, информационных технологий, кибербезопасности и качества данных, репутационные риски, а также риски, связанные с изменением внешней экономической и торговой среды.

Система внутреннего контроля включает распределение полномочий и ответственности, согласование и документирование управленческих решений, контроль исполнения поручений, обеспечение сохранности активов, достоверности отчетности и соблюдения требований законодательства и внутренних документов. Ответственность за разработку и выполнение контрольных процедур несут руководители структурных подразделений и владельцы соответствующих бизнес-процессов.

В 2025 году работа в области управления рисками была направлена на поддержание функционирования действующей системы, учет рисков при реализации основных направлений деятельности и выполнение мер реагирования в рамках компетенции структурных подразделений. Особое внимание уделялось рискам достижения стратегических показателей, реализации мер экспортной поддержки, соблюдения законодательства, эффективного использования ресурсов, цифровизации и обеспечения непрерывности деятельности.

Карта ключевых рисков

Категория риска	Возможное влияние	Основные меры управления
Стратегические	Недостижение стратегических целей	Мониторинг исполнения Стратегического плана, контроль KPI
Операционные	Нарушение бизнес-процессов	Регламентация процессов, внутренний контроль
Финансовые	Неэффективное использование бюджетных средств	Финансовый контроль, внутренний аудит
Правовые	Изменение законодательства	Правовая экспертиза, мониторинг нормативных актов
Информационные	Нарушение доступности или безопасности информационных систем	Защита информации, резервное копирование, контроль доступа
Репутационные	Снижение доверия заинтересованных сторон	Прозрачность деятельности, коммуникации, соблюдение корпоративной этики

Информационная безопасность

В условиях развития цифровых сервисов особое значение приобретает обеспечение защиты информации и устойчивой работы информационных систем.

В отчетном году осуществлялись мероприятия по:

- обеспечению непрерывности работы информационных ресурсов;
- защите конфиденциальной информации;
- разграничению прав доступа;
- резервному копированию данных;
- мониторингу функционирования информационных систем.

Развитие цифровой инфраструктуры сопровождалось совершенствованием подходов к обеспечению информационной безопасности и повышению надежности цифровых сервисов.

5. Устойчивое развитие (ESG)

QazTrade рассматривает устойчивое развитие как неотъемлемую часть своей деятельности, обеспечивающую долгосрочную эффективность государственной поддержки экспорта, развитие человеческого капитала, ответственное корпоративное управление и рациональное использование ресурсов.

В 2025 году деятельность Общества осуществлялась с учетом принципов ESG (Environmental, Social, Governance), ориентированных на создание долгосрочной ценности для государства, бизнеса, работников и иных заинтересованных сторон.

При реализации проектов Общество уделяло особое внимание прозрачности управления, развитию цифровых сервисов, поддержке отечественного предпринимательства и формированию благоприятной среды для развития несырьевого экспорта Республики Казахстан.

Подход QazTrade к устойчивому развитию

Устойчивое развитие является одним из факторов повышения эффективности деятельности Общества.

В своей работе QazTrade придерживается следующих принципов:

- ответственное корпоративное управление;
- прозрачность принимаемых решений;
- соблюдение законодательства Республики Казахстан;
- развитие человеческого капитала;
- цифровая трансформация;
- рациональное использование ресурсов;
- поддержка отечественного бизнеса;
- развитие международного сотрудничества.

Данные принципы интегрированы в процессы стратегического планирования и реализации государственных программ.

Экологическая ответственность

В рамках реализации принципов устойчивого развития QazTrade принимает участие в мероприятиях, направленных на улучшение экологической обстановки и благоустройство городской среды.

В 2025 году работники Общества приняли участие в общегородских субботниках, проводимых в рамках экологической инициативы «Таза Қазақстан», внося вклад в благоустройство общественных территорий и поддержание санитарного состояния города. Подобные мероприятия способствуют формированию экологической культуры, развитию корпоративной социальной ответственности и укреплению командного взаимодействия.

Дополнительно Общество продолжило внедрение практик рационального использования ресурсов, включая расширение применения электронного документооборота, использование цифровых сервисов и сокращение потребления бумаги.

Социальная ответственность

Развитие человеческого капитала

Главной ценностью Общества являются его работники. В 2025 году продолжена работа по развитию профессиональных компетенций персонала, совершенствованию системы обучения и созданию благоприятных условий труда.

Основными направлениями стали:

- повышение квалификации работников;
- участие в профессиональных семинарах и конференциях;
- развитие цифровых компетенций;
- совершенствование системы внутреннего обучения;
- поддержка профессионального роста сотрудников.

Развитие кадрового потенциала рассматривается как один из ключевых факторов достижения стратегических целей Общества.

Безопасность и условия труда

Общество обеспечивает соблюдение требований трудового законодательства Республики Казахстан и принимает меры по созданию безопасных и комфортных условий труда.

В течение отчетного периода осуществлялись мероприятия по:

- соблюдению требований охраны труда;
- обеспечению безопасных условий работы;
- развитию корпоративной культуры;
- поддержанию благоприятного психологического климата в коллективе.

Поддержка бизнеса

Социальная ответственность QazTrade проявляется также через создание благоприятных условий для развития отечественного предпринимательства.

В 2025 году Общество обеспечило:

- информационную поддержку экспортеров;
- проведение обучающих мероприятий;
- консультационное сопровождение бизнеса;
- организацию торгово-экономических миссий;
- содействие выходу предприятий на зарубежные рынки;
- развитие экспортных компетенций отечественных производителей.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

QazTrade осуществляет постоянное взаимодействие с широким кругом заинтересованных сторон.

Заинтересованная сторона	Основные формы взаимодействия
Единственный акционер - Министерство торговли и интеграции РК	Отчетность, заседания, стратегическое планирование, исполнение государственных задач, разработка инициатив
Государственные органы	Межведомственное взаимодействие
Экспортеры	Консультации, сопровождение, меры поддержки
Международные организации	Совместные проекты и экспертное сотрудничество
Институты развития	Реализация совместных программ
Работники	Корпоративные коммуникации, обучение, развитие

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Деятельность Общества способствует достижению ряда Целей устойчивого развития ООН, прежде всего через поддержку предпринимательства, развитие международной торговли и цифровую трансформацию.

Наиболее тесно деятельность QazTrade связана со следующими целями:

ЦУР	Вклад Общества
ЦУР 8	Содействие устойчивому экономическому росту и поддержке предпринимательства
ЦУР 9	Развитие инфраструктуры, инноваций и цифровых решений
ЦУР 16	Повышение прозрачности и эффективности институтов
ЦУР 17	Развитие международного партнерства и сотрудничества

Человеческий капитал

Успешная реализация государственной политики в сфере развития несырьевого экспорта невозможна без профессиональной, компетентной и мотивированной команды.

В 2025 году QazTrade продолжило реализацию мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала, совершенствование системы управления персоналом, повышение профессиональных компетенций работников и укрепление корпоративной культуры.

Основными приоритетами отчетного периода стали развитие человеческого капитала, повышение эффективности внутренних коммуникаций, совершенствование системы обучения и создание условий для профессионального роста работников.

Кадровое администрирование

В 2025 году Службой HR и делопроизводства обеспечено документационное сопровождение деятельности Общества, организация и ведение кадровой работы, а также исполнение поручений руководства Общества и Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан в рамках полномочий, определенных Уставом Общества и нормативными правовыми актами.

В отчетном периоде продолжена работа по внедрению Единой кадровой системы (ЕКС). На регулярной основе осуществлялся мониторинг корректности заполнения данных и направлялись отчеты в Министерство торговли и интеграции Республики Казахстан по вопросам эксплуатации системы и выявленных технических ошибок.

В 2025 году обеспечивалось бесперебойное функционирование системы электронного документооборота Общества. Осуществлялась регистрация входящей и исходящей корреспонденции, поступающей через системы Documentolog.kz, e-Otinish и официальную электронную почту Общества.

2025 года зарегистрировано и направлено исполнителям 836 входящих писем, а также оформлено и зарегистрировано 650 исходящих документов через систему электронного документооборота.

На ежедневной основе проводился мониторинг сроков исполнения входящей корреспонденции, контроль исполнения поручений и своевременного рассмотрения обращений, поступающих через систему e-Otinish, что способствовало соблюдению исполнительской дисциплины и недопущению просрочек.

В рамках кадрового администрирования обеспечено бесперебойное ведение кадрового делопроизводства. В 2025 году принято на работу 7 сотрудников, оформлены личные дела, заключены трудовые договоры и внесены необходимые сведения в информационные системы.

Издано 194 приказа по личному составу, основной деятельности и командировкам работников. Сотрудникам Общества предоставлено более 50

консультаций по вопросам кадрового администрирования. Кроме того, на постоянной основе обеспечивалось исполнение поручений и подготовка отчетности для Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан, военных комиссариатов и иных государственных органов.

- принято на работу 7 сотрудников;
- издано 194 приказа;
- более 50 консультаций сотрудникам;
- внедрение Единой кадровой системы (ЕКС); тра
- работа с военкоматом, МТИ и другими органами.

Социальная поддержка работников

Общество реализует меры социальной поддержки работников в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан и внутренними нормативными документами.

Система социальной поддержки включает:

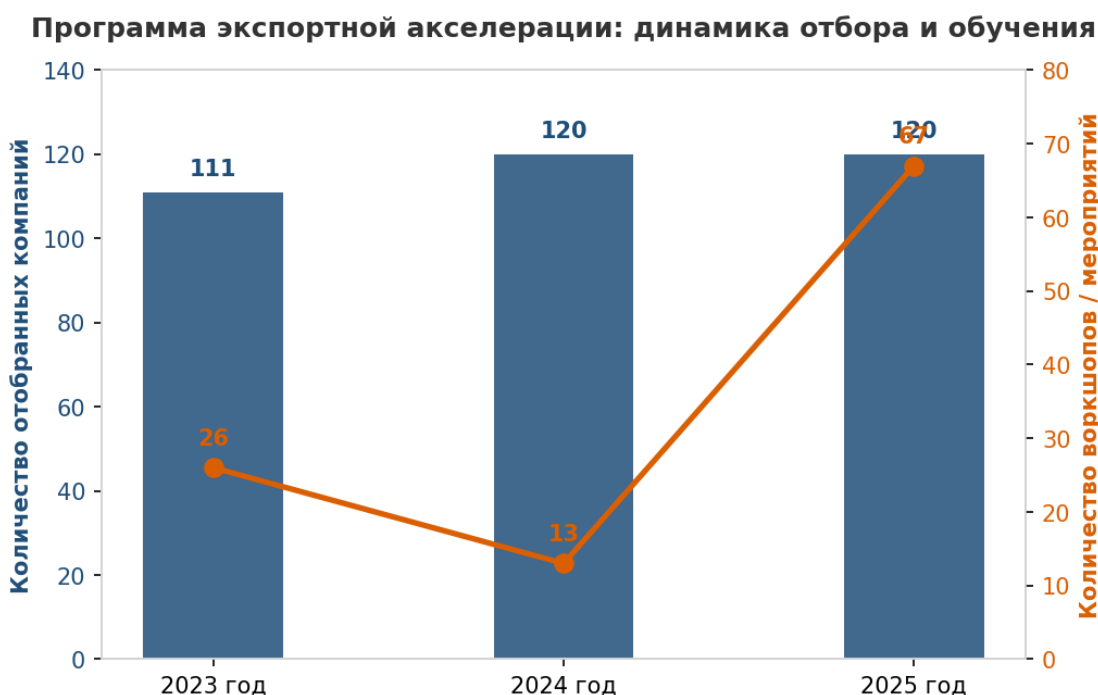
- предоставление ежегодных оплачиваемых отпусков;
- социальные гарантии, предусмотренные законодательством.

6. Сравнительный анализ показателей деятельности по итогам предыдущих годов

Программа экспортной акселерации

Программа экспортной акселерации является одним из базовых элементов нефинансовой поддержки. Анализ показывает стабильность количественного охвата программы (рост с 111 предприятий в 2023 году до 120 в 2024 году, с сохранением этого показателя в 2025 году). При этом география целевых рынков существенно расширилась. Если в 2023 году ключевыми направлениями были РФ, КНР, ОАЭ, Узбекистан, Вьетнам, Саудовская Аравия и Турция, то к 2025 году список пополнился ЕС, Японией, Пакистаном и Центральной Азией в целом.

Ключевой качественный сдвиг произошел в сфере подготовки кадров: традиционный формат локальных воркшопов уступил место масштабной цифровой платформе QazTrade Academy. В 2025 году в рамках этой инициативы было проведено 67 обучающих мероприятий, охвативших более 6.6 тысяч участников, выдано более 4 тысяч сертификатов.



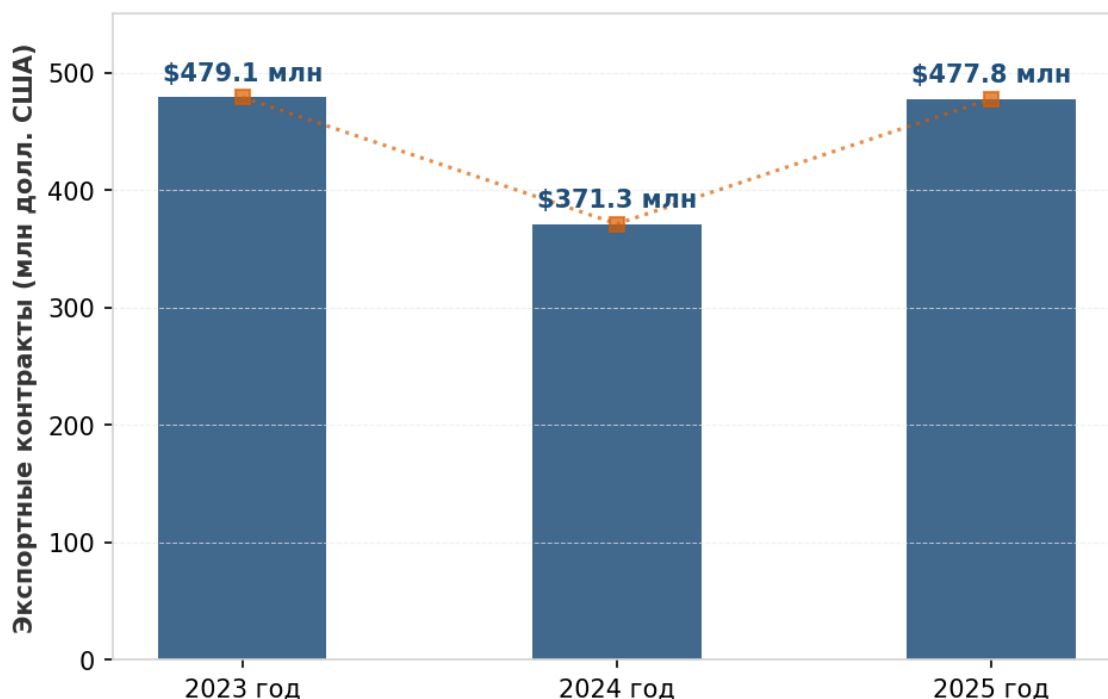
Ключевые показатели программы экспортной акселерации

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Отобрано предприятий	111	120	120
Обучающие мероприятия	26 воркшопов	13 воркшопов (+14 семинаров)	67 мероприятий (QazTrade Academy)
География рынков	РФ, КНР, ОАЭ, Узб., Вьетнам, С. Аравия, Турция	КНР, Ближний Восток, Европа, СНГ	ЕС, Турция, КНР, ОАЭ, С. Аравия, Япония, Пакистан, РФ, ЦА

Торгово-экономические миссии и национальные стенды

Количество ежегодно проводимых торгово-экономических миссий оставалось фиксированным и составляло ровно 10 ТЭМ в год на протяжении 2023–2025 гг. Несмотря на стабильную численность мероприятий, финансовые результаты продемонстрировали высокую волатильность. В 2024 году зафиксировано значительное снижение объема экспортных соглашений до 371.3 млн долл. США (падение на 22.5% к 2023 году). Однако в 2025 году показатели полностью восстановились до отметки 477.8 млн долл. США (+28.7% к предыдущему году).

Объем экспортных контрактов по итогам ТЭМ



Сравнительные результаты торгово-экономических миссий

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Количество ТЭМ	10	10	10
Контракты (млн долл. США)	479.1	371.3	477.8
Средняя сумма на одну ТЭМ	47.91 млн долл.	37.13 млн долл.	47.78 млн долл.

Возмещение части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности

Программа возмещения части затрат субъектов промышленно-инновационной деятельности демонстрирует выраженный тренд на укрупнение получателей. Бюджет программы оставался относительно стабильным в пределах 6.1–6.3 млрд тенге (6 327 млн тенге в 2023 году, 6 343 млн тенге в 2024 году, 6 157 млн тенге в 2025 году). Однако количество субъектов, получивших реальное возмещение расходов, сократилось со 148 в 2023 году до 103 в 2025 году (-30.4%). Это вызвало рост среднего объема выплаченного возмещения на одного получателя с 42.8 млн до 59.8 млн тенге (+39.8%).

В структуре расходов абсолютное доминирование сохраняют затраты на доставку товаров (97.1% или 5 981 млн тенге в 2025 году). Продвижение продукции на внешние рынки финансируется по остаточному принципу, достигая пика в 2024 году на уровне 5.8% (367 млн тенге) и снижаясь до 2.9% (176 млн тенге) в 2025 году.

Возмещение затрат: бюджет программы vs количество получателей

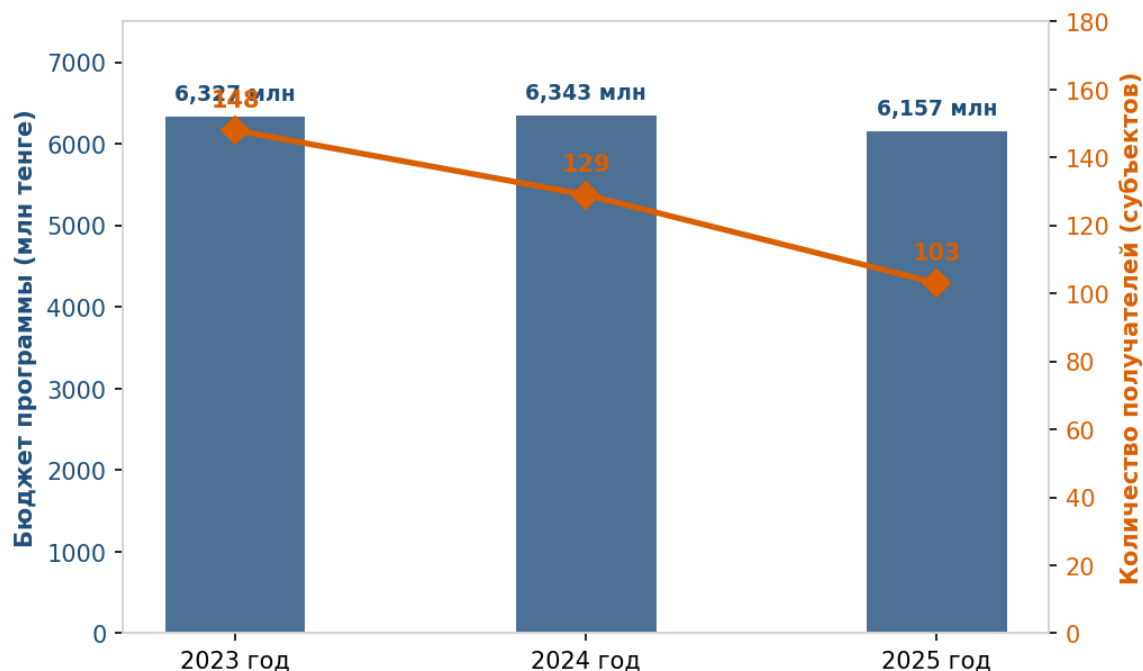


Рисунок 3: Сравнение выделенного бюджета и фактического количества получателей поддержки

Динамика показателей возмещения затрат субъектов ПИД

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Бюджет программы	6 327 млн тг	6 343 млн тг	6 157 млн тг
Субъекты с возмещением	148	129	103
Рассмотрено заявок	283	301	245
Доставка товаров: сумма	6 167 млн тг (97.5%)	5 976 млн тг (94.2%)	5 981 млн тг (97.1%)
Продвижение: сумма	160 млн тг (2.5%)	367 млн тг (5.8%)	176 млн тг (2.9%)
Заявки: доставка/продвижение	261 / 22	266 / 35	216 / 29
Средний бюджет на бенефициара	42.8 млн тг	49.2 млн тг	59.8 млн тг

Проблема выполнения встречных обязательств бенефициарами

Обязательным условием получения государственной финансовой поддержки является принятие бенефициарами встречных обязательств по увеличению валютной выручки и налоговых отчислений не менее чем на 10% в течение двух лет. Временной лаг оценки составляет два года, поэтому по наборам 2024 и 2025 годов сроки выполнения наступят в конце 2026 и 2027 годов соответственно.

При этом статистика прошлых лет показывает негативную динамику: если в когорте получателей 2021 года обязательства выполнили 75.2% предприятий (121 из 161), то в 2022 году показатель снизился до 69.7% (147 из 211), а по предварительным данным за 2023 год обязательства исполнили лишь 56.8% компаний (84 из 148). Дела нарушителей за 2021 год направлены на принудительное взыскание, а за 2022 год 27 субъектов добровольно возвратили в бюджет 495.2 млн тенге.

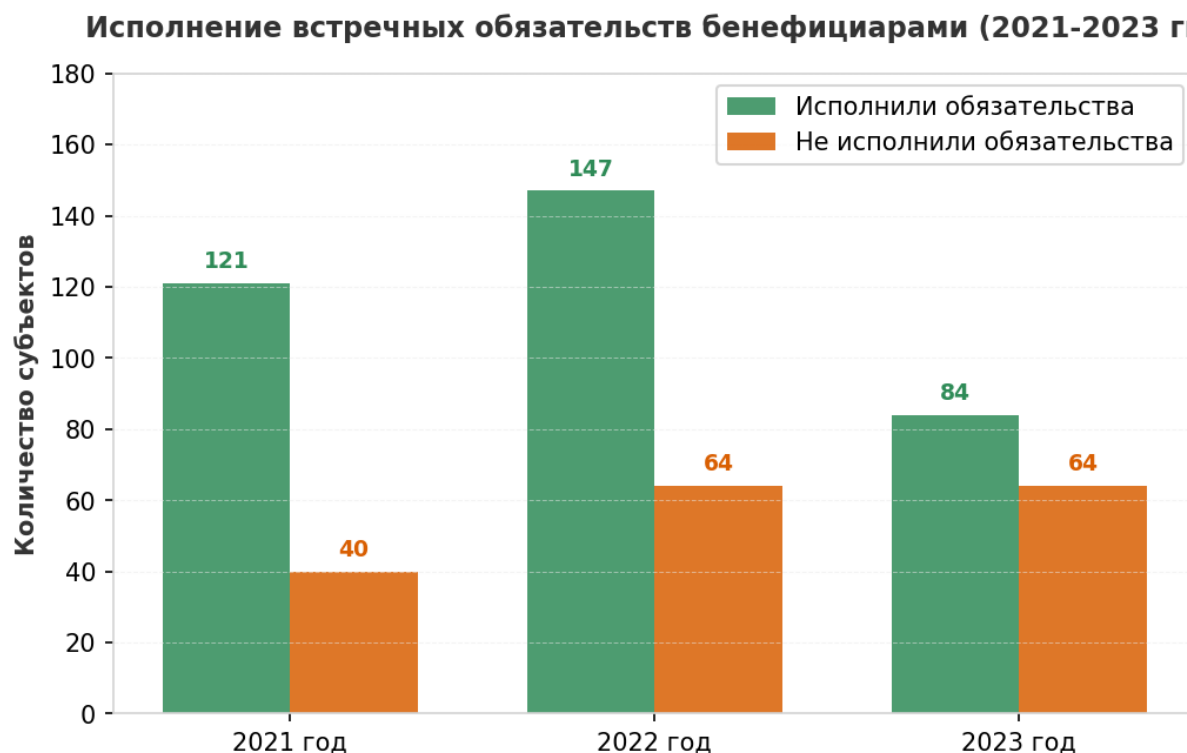


Рисунок 4: Исполнение и неисполнение встречных обязательств бенефициарами господдержки по годам

Мониторинг исполнения встречных обязательств за 2021–2025 гг.

Год набора	Получатели	Исполнили	Не исполнили	Статус / Срок исполнения
2021	161	121 (75.2%)	40 (24.8%)	Направлено на принудительное взыскание в МТИ
2022	211	147 (69.7%)	64 (30.3%)	27 субъектов вернули 495.2 млн тг добровольно
2023	148	84 (56.8%) *	64 (43.2%) *	Предварительные данные
2024	129	-	-	Срок исполнения - по завершении 2026 года
2025	103	-	-	Срок исполнения - по завершении 2027 года

Сравнительный анализ финансовых результатов

По итогам 2025 года доходы Общества по результатам аудированной финансовой отчетности составили 1 700 676 тыс. тенге по сравнению с 2024 годом (2 666 083 тыс. тенге), разница составляет 965 407 тыс. тенге при этом финансово-хозяйственная деятельность предприятия характеризовалась стабильной динамикой развития и выполнением основных плановых показателей.

Исполнение обязательств и поступление финансовых средств осуществлялись в установленные сроки и в соответствии с утвержденными условиями, что обеспечило финансовую устойчивость предприятия и отсутствие просроченной задолженности.

При этом, в связи с оптимизацией расходов за 2025 год чистая операционная прибыль составила 5 715 тыс. тенге.

Но в рамках выполнения государственных заданий для проведения организационно-технических мероприятий в частности: бизнес-миссии в городе Милан и форума с Исламской республикой Иран, а также возникших обязательств в связи с созданием в 2024 году Некоммерческого корпоративного фонда «QazExportPromotion» Обществом получен убыток за 2025 год. В следствии понесенных затрат, ранее не предусмотренных в утвержденных расходах и ключевых показателях Плана развития предприятия за 2025 год. Данный убыток был образован путем перечисления в Корпоративный фонд «QazExportPromotion» денежного взноса и безвозвратной финансовой помощи.

Общество, в следствии проведенного независимой аудиторской организацией в соответствии Международными стандартами аудита (МСА) отразило убыток за 2025 год, согласно МСФО в размере 66 544 тыс. тенге.

Следует отметить, что за 2025 год были существенные преобразования в работе Общества, такие как: реинжиниринг бизнес – процессов, повышена финансовая дисциплина и внедрения корпоративных процедур, начат и осуществлен поиск дополнительных источников доходов в размере более 95 млн. тенге, в 2,5 раза сокращено расходов на привлечение соисполнителей (субподряд) для выполнения обязательств по расходованию бюджетных средств, что в свою очередь повысило производительность труда предприятия и позволило сохранить при ограниченном финансировании по сравнению с 2024 годом стабильной работы персонала, включая оплаты труда, вознаграждения и других выплат, что является приоритетом для поддержания эффективной и продуктивной работы коллектива

7. Перспективы развития

Цели и планы

Цели, задачи и ключевые показатели	План (количество)
Развитие внешнеторговых отношений Республики Казахстан в рамках международного сотрудничества с приграничными и третьими странами	2
Консультационная, аналитическая поддержка и разработка рекомендаций по формированию переговорной позиции Республики Казахстан в рамках членства в ВТО и на международных торговых переговорах, а также по реализации обязательств Республики Казахстан в ЕАЭС по вопросам промышленных субсидий	2
Услуги по оказанию сервисной поддержки казахстанским экспортоориентированным предприятиям (экспортерам), в целях содействия их выходу на внешние рынки посредством Организации и проведения торговых миссий за рубежом	10
Презентация экспортного потенциала казахстанских производителей на международной выставке в формате Единого национального стенда в г. Шанхай, КНР	1
Количество субъектов промышленно-инновационной деятельности, которым возмещена часть затрат по продвижению отечественных товаров и услуг обрабатывающей промышленности (в т.ч. транспортных), а также информационно-коммуникационных услуг на внешние рынки	200
Количество предприятий, принявших участие в постмониторинге	120
Количество предприятий, принявших участие в новом потоке программы экспортной акселерации	120
Консультационная и аналитическая поддержка реализации внешнеторговой политики с учетом международных обязательств Республики Казахстан в рамках ВТО, в целях продвижения и поддержки несырьевого экспорта РК	2
Консультационная и аналитическая поддержка реализации политики в области таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, защитных мер и промышленных субсидий с учетом обязательств РК в рамках ЕАЭС, а также секторов услуг ЕАЭС	2
Консультационная и аналитическая поддержка по реализации Национального информационного портала по упрощению процедур торговли в рамках статьи 1 «Публикация и доступ к информации» Соглашения по упрощению процедур торговли ВТО в контексте поддержки казахстанских экспортеров и товаропроизводителей	2

Аналитическая и консультационная поддержка переговорного процесса по заключению торговых соглашений с третьими странами в целях расширения экспортных возможностей отечественных производителей товаров и услуг	2
Консультационная и аналитическая поддержка по вопросам применения экономических санкций третьими странами и выявлению изменения объемов экспорта санкционных товаров из РК.	2
Консультационная и аналитическая поддержка по вопросам применения защитных мер в отношении казахстанского экспорта товаров в рамках ВТО и ЕАЭС.	2
Мониторинг цен на социально значимые продовольственные товары и анализ причин их роста	2
Развитие отраслевой системы квалификации	2

В рамках исследования будет оказана консультационная и аналитическая поддержка Министерству в целях обеспечения эффективного членства Казахстана в ВТО и заключения взаимовыгодных торговых соглашений с учетом членства в ЕАЭС.

Продолжится работа по исполнению обязательств Казахстана в ВТО, включая обеспечение транспарентности нормативных актов и соответствия их положениям соглашений ВТО. Это будет достигаться путем предоставления нотификаций и участия в 17 комитетах ВТО. Также будет оказываться содействие в подготовке материалов к заседаниям рабочих органов ВТО для выработки казахстанской позиции, учитывающей среднесрочные и долгосрочные цели торговой политики.

В рамках работы по санкциям будет проводиться постоянный мониторинг, анализ информации, оценка влияния на экономику Казахстана и выработка оперативных мер по минимизации этого влияния. Также будет осуществляться мониторинг нормативно-правовых актов в сфере нетарифного регулирования для оценки их эффекта.

QazTrade продолжит реализацию Программы экспортной акселерации для поддержки несырьевого экспорта Казахстана. Деятельность будет направлена на увеличение объемов несырьевого экспорта, диверсификацию экспортной корзины, расширение географии поставок и повышение конкурентоспособности отечественных производителей.

Приоритетной задачей остается формирование устойчивой системы сопровождения экспортоориентированных предприятий на всех этапах экспортного цикла.

Программа экспортной акселерации будет совершенствоваться путем улучшения отбора предприятий с учетом отраслевой специфики, экспортного потенциала и готовности к выходу на внешние рынки, с особым акцентом на обрабатывающую промышленность, АПК, машиностроение, химическую

промышленность, ИТ, медицину и производителей продукции с высокой добавленной стоимостью.

Повышение эффективности господдержки включает развитие комплексного сопровождения: диагностика экспортной готовности, разработка индивидуальных стратегий и дорожных карт, консультации по международной торговле, логистике, сертификации, таможенному регулированию, интеллектуальной собственности, международным расчетам, маркетингу и продвижению.

Расширение международного сотрудничества предусматривает увеличение торгово-экономических миссий, выставок, форумов и B2B-переговоров, а также развитие партнерства с зарубежными институтами развития, отраслевыми ассоциациями, торгово-промышленными палатами, дистрибьюторами, торговыми сетями и инвесторскими организациями.

Цифровая инфраструктура поддержки экспорта будет развиваться за счет совершенствования платформы QazMade.kz, расширения функционала цифровых сервисов, автоматизации сопровождения, внедрения инструментов поиска партнеров, аналитики и продвижения через цифровые каналы.

Для оценки эффективности будет продолжено развитие постмониторинга участников для своевременной оценки результатов господдержки, динамики контрактов, выявления барьеров и предложений по совершенствованию мер.

Развитие экспортных компетенций бизнеса будет осуществляться через образовательные мероприятия с привлечением отечественных и международных экспертов по ВЭД, международному маркетингу, электронной коммерции, логистике, требованиям зарубежных рынков, экспортному финансированию и управлению рисками.

QazTrade расширит перечень целевых экспортных рынков, учитывая мировую конъюнктуру, развитие транспортно-логистических маршрутов и приоритеты внешнеторговой политики РК, для обеспечения доступа казахстанских производителей к новым рынкам.

Реализация мероприятий будет способствовать увеличению числа экспортеров несырьевой продукции, росту объемов поставок, расширению присутствия казахстанской продукции на мировых рынках, укреплению деловой репутации и достижению стратегических целей РК в сфере развития международной торговли и диверсификации экономики. Совершенствование Программы будет основываться на лучших международных практиках, потребностях бизнеса и приоритетах госполитики.

Развитие QazTrade в последующие годы будет направлено на реализацию стратегических задач по повышению конкурентоспособности казахстанского сырьевого экспорта, расширению географии поставок и созданию современной цифровой инфраструктуры поддержки бизнеса.

Основные приоритеты развития включают:

- завершение создания информационной системы «Единое окно экспортера»;

- дальнейшее развитие цифровых государственных сервисов;
- совершенствование механизмов государственной поддержки экспортеров;
- расширение международной сети представительств и партнерских офисов;
- укрепление сотрудничества с международными организациями;
- развитие аналитической платформы и Ситуационного центра;
- повышение качества и доступности услуг для бизнеса;
- внедрение современных подходов к корпоративному управлению и управлению данными.

Заключение

2025 год стал важным этапом в развитии QazTrade. В отчетном периоде Общество обеспечило реализацию государственных инициатив по развитию несырьевого экспорта, укрепило международное сотрудничество, расширило инструменты поддержки отечественных производителей и продолжило цифровую трансформацию своей деятельности.

Достигнутые результаты подтверждают роль QazTrade как национального института развития, объединяющего меры государственной поддержки, экспертную аналитику, международное партнерство и современные цифровые решения для содействия устойчивому росту экспортного потенциала Республики Казахстан.

В дальнейшем Общество продолжит работу по повышению эффективности предоставляемых услуг, развитию экспортной инфраструктуры, совершенствованию корпоративного управления и реализации стратегических проектов, способствующих укреплению позиций Казахстана на мировых рынках.

Приложение: ГФО